



## INFORME DE GESTIÓN VIGENCIA 2023

### Consejo de Administración y Gerencia General.

Los Administradores de Coagranja presentamos a la honorable Asamblea un saludo de solidaridad y agradecemos a cada uno de ustedes por la oportunidad que nos brindan para estar al frente de nuestra entidad. Es esta una nueva oportunidad para agradecer a Dios por los favores recibidos durante la vigencia 2023 y nuestra plegaria es por la salud y bienestar de nuestros asociados, que las bendiciones abunden en sus familias y así continúen apoyando nuestra entidad con la constancia y entusiasmo que lo han hecho hasta el día de hoy.

Es gratificante para esta Administración estar al frente de tan importante entidad en los 50 años de servicio a sus asociados y a la comunidad, ha sido un gran reto para nosotros continuar fortaleciendo el camino trazado por todas y cada una de las personas que pasaron por nuestra cooperativa, fundadores, asociados, funcionarios, pero muy importante resaltar la labor de los gerentes y consejeros que nos han precedido, quienes con cada una de sus decisiones colocaron una meta muy alta para quienes hemos venido tras ellos, cada uno en su administración ha tenido que sortear muchas dificultades pero con su sabiduría lograron sacar adelante cada situación, posicionando nuestra cooperativa cada día más alto, haciendo que sea reconocida y que las nuevas generaciones aprendan con nosotros la importancia del cooperativismo, la solidaridad, el servicio a la comunidad, así como la importancia que tiene para la entidad el conocimiento y la experticia de cada asociado que asume la dirección de esta empresa.

En cumplimiento de la responsabilidad social y legal, rendimos el siguiente informe destacando las acciones más relevantes desarrolladas en el ejercicio económico comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2023, orientadas a fortalecer la base institucional de la Cooperativa y mostrar los resultados obtenidos por los directivos, empleados y asociados en esta vigencia, los cuales con agrado compartimos con ustedes.

### ENTORNO ECONÓMICO

El panorama económico para la vigencia 2024 es más alentador que el vivido en la vigencia 2023, ya que la recuperación económica no surgió los resultados esperados, este proceso es lento, no obstante, las políticas públicas adoptadas en mira de regular la economía está surgiendo efecto, es así que la regulación en las tasas de interés en política monetaria ha contribuido en el control del incremento de la inflación y se

Corregimiento La Granja, Sucre Santander – Calle 4 # 4-21  3107789720 – 3203501819- 3203501792



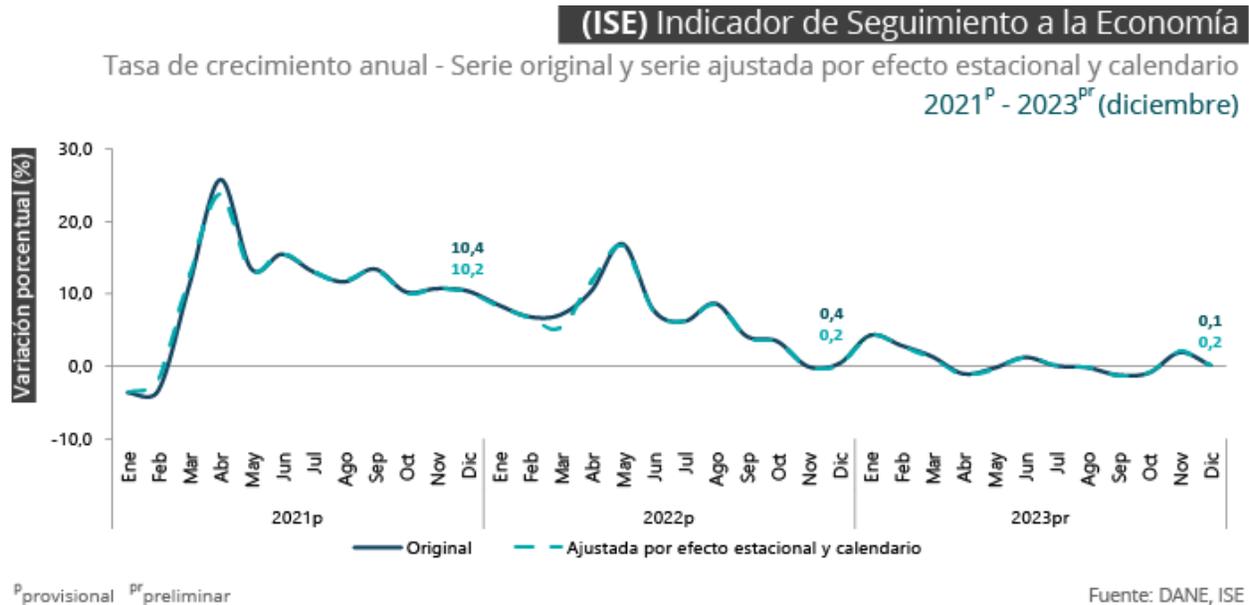
[coagranjaltda37@yahoo.es](mailto:coagranjaltda37@yahoo.es), [coagranjaltda37@gmail.com](mailto:coagranjaltda37@gmail.com), [gerencia@coagranjaltda.com.co](mailto:gerencia@coagranjaltda.com.co)

Vigilada por La Supersolidaria - Inscrita al Fogacoop



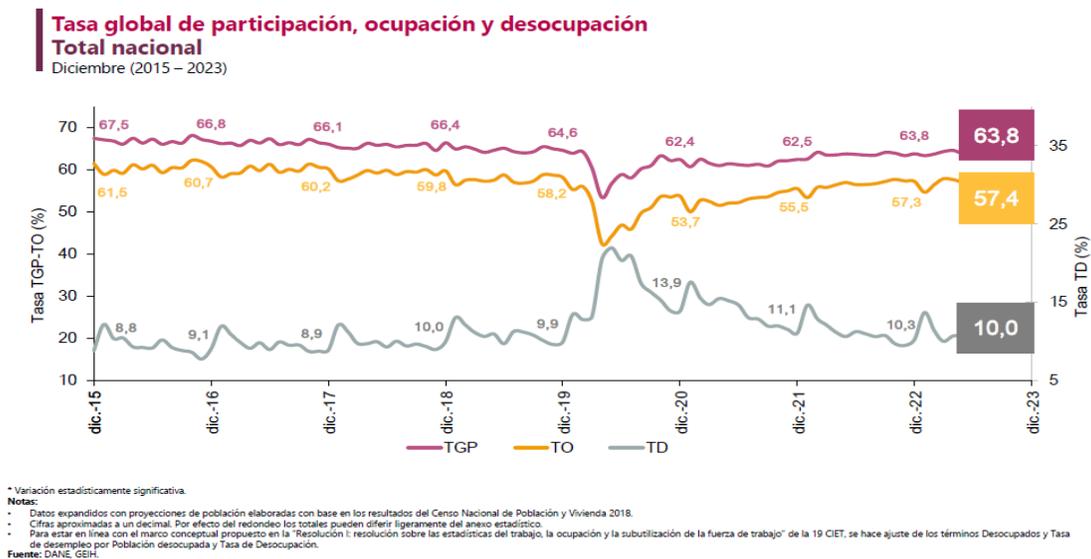
espera que de esta manera los hogares se desendeuden y se regule el consumo privado.

El indicador de seguimiento de la economía según el DANE en la vigencia 2023 fue del 132.63 que corresponde a un crecimiento del 0.12% frente a la vigencia 2022, como se puede evidenciar en la siguiente imagen (DANE, 2024)



*Ilustración 1- Tasa de crecimiento anual - ISE*

El comportamiento en el mercado laboral para el ultimo año, según lo expuesto por el DANE, la tasa de ocupación y desocupación presento una breve variación frente a la vigencia anterior al pasar del 57.3% al 57.4% y del 10.3% al 10,0% respectivamente, comportamiento positivo para el país. (FMI, 2024)



*Ilustración 2 - Mercado Laboral*



## ENTORNO MUNDIAL

El FMI en el mes de enero de 2024 realizó la actualización de las proyecciones económicas para las vigencias 2024 y 2025 para las principales potencias mundiales, donde se evidencia una proyección del 3.1% y 3.2% respectivamente, proyecciones que se encuentran por debajo de vigencias anteriores que se ubicaban en el 3.8%, una de las causas para este fenómeno, como se había comentado con anterioridad, esto obedece a las elevadas tasas de interés de política monetaria para combatir la inflación. (FMI, 2024)

### Últimas proyecciones de crecimiento de Perspectivas de la economía mundial

(PIB real, variación porcentual anual)	ESTIMACIONES		PROYECCIONES
	2023	2024	2025
<b>Producto mundial</b>	3,1	3,1	3,2
<b>Economías avanzadas</b>	1,6	1,5	1,8
Estados Unidos	2,5	2,1	1,7
Zona del euro	0,5	0,9	1,7
Alemania	-0,3	0,5	1,6
Francia	0,8	1,0	1,7
Italia	0,7	0,7	1,1
España	2,4	1,5	2,1
Japón	1,9	0,9	0,8
Reino Unido	0,5	0,6	1,6
Canadá	1,1	1,4	2,3
Otras economías avanzadas	1,7	2,1	2,5

<b>Economías emergentes y en desarrollo</b>	4,1	4,1	4,2
<b>Economías emergentes y en desarrollo de Asia</b>	5,4	5,2	4,8
China	5,2	4,6	4,1
India	6,7	6,5	6,5
<b>Economías emergentes y en desarrollo de Europa</b>	2,7	2,8	2,5
Rusia	3,0	2,6	1,1
<b>América Latina y el Caribe</b>	2,5	1,9	2,5
Brasil	3,1	1,7	1,9
México	3,4	2,7	1,5
<b>Oriente Medio y Asia Central</b>	2,0	2,9	4,2
Arabia Saudita	-1,1	2,7	5,5
<b>África subsahariana</b>	3,3	3,8	4,1
Nigeria	2,8	3,0	3,1
Sudáfrica	0,6	1,0	1,3
<b>Partidas informativas</b>			
<b>Economías emergentes y de ingreso mediano</b>	4,2	4,0	4,0
<b>Países en desarrollo de ingreso bajo</b>	4,0	5,0	5,6

*Ilustración 3- Proyecciones de crecimiento FMI*

Según el Banco Mundial las perspectivas económicas para la vigencia 2024 se proyectan crecimiento mundial es del -2.4, continuando con el fenómeno de desaceleración de los últimos dos años, ello teniendo en cuenta diversos factores que pueden influir en el alza de precios como son: el cambio climático que causa inundaciones y largas sequías y el impacto del fenómeno del Niño; el conflicto en medio oriente donde se produce alrededor del 35% del petróleo del mundo y el 14% del gas; la continuidad del conflicto de Rusia y Ucrania; así como la fragmentación de la economía y la inseguridad alimentaria.

	2023	2024	Fuente
PIB Latinoamérica	2,3	2,3	FMI
	1,5	2,0	BM
Colombia	1,4	2,0	FMI
	1,5	2,1	BM
Perú	1,1	2,7	FMI
	0,8	2,3	BM
Chile	-0,5	1,6	FMI
	-0,4	1,8	BM
Brasil	3,1	1,5	FMI
	2,6	1,3	BM
Argentina	-2,5	2,8	FMI
	-2,5	2,8	BM
México	3,2	2,1	FMI
	3,2	2,5	BM

Fuente: FMI. Perspectivas de la economía mundial. Octubre de 2023. Banco Mundial, septiembre de 2023. Ministerio de Hacienda. Marco fiscal de mediano Plazo 2023

*Ilustración 4 - Perspectivas crecimiento PIB América Latina.*



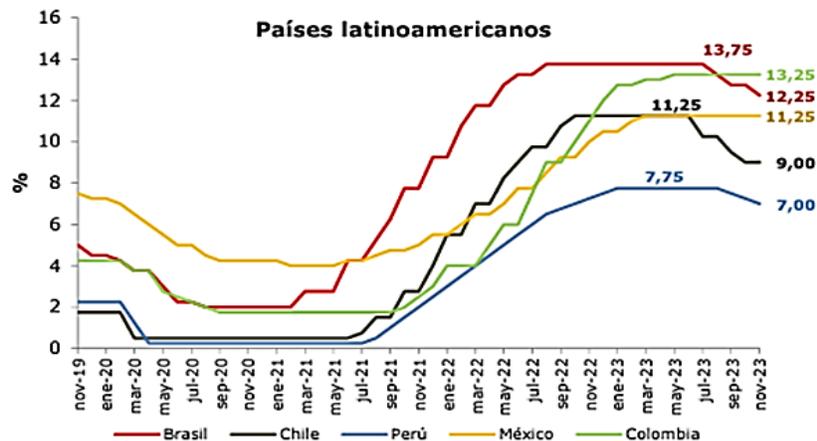
De otra parte, en las proyecciones de crecimiento para el comercio mundial en el año 2024 se prevé el 3,3%, esto debido a la fragmentación geoeconómica y las alrededor de 3.000 restricciones comerciales que impusieron los países a nivel mundial, así como en la conjetura que las materias y los combustibles continuaran con la tendencia a la baja, así mismo, y según lo proyectado por el FMI se espera que las tasas de interés continúen disminuyendo en la vigencia 2024 con el fin de dar cumplimiento a la meta proyectada para la inflación. (www.bancomundial.org, 2024).

	PIB real (%)					Revisión*		
	2021	2022	2023e	2024f	2025f	2023e	2024f	2025f
<b>Mundo</b>	6.2	3.0	2.6	2.4	2.7	0.5	0.0	-0.3
<b>Economías avanzadas</b>	5.5	2.5	1.5	1.2	1.6	0.8	0.0	-0.6
<b>Economías emergentes y en desarrollo</b>	7.0	3.7	4.0	3.9	4.0	0.0	0.0	0.0
Asia oriental y el Pacífico	7.5	3.4	5.1	4.5	4.4	-0.4	-0.1	-0.1
Europa y Asia central	7.1	1.2	2.7	2.4	2.7	1.3	-0.3	0.0
América Latina y el Caribe	7.2	3.9	2.2	2.3	2.5	0.7	0.3	-0.1
Oriente Medio y Norte de África	3.8	5.8	1.9	3.5	3.5	-0.3	0.2	0.5
Asia meridional	8.3	5.9	5.7	5.6	5.9	-0.2	0.5	-0.5
África al sur del Sahara	4.4	3.7	2.9	3.8	4.1	-0.3	-0.1	0.1

\* Diferencia en puntos porcentuales respecto de las proyecciones de junio de 2023.

*Ilustración 5 Proyecciones del Banco mundial*

Según lo indicado las perspectivas de crecimiento en la economía para América Latina y el Caribe son muy limitadas, se espera que todos los países crezcan menos que en la vigencia 2023, "América del Sur crecería un 1,4%; Centroamérica y México, un 2,7%, y el Caribe, un 2,6% (sin incluir Guyana) (ONU, 2024), comportamiento que estaría a la par de las proyecciones económicas mundiales, obedeciendo a causas similares y a la elevada deuda externa de estos países y la normalización de las tasas de interés, ya que los países desarrollados aún mantienen altas tasas.



Fuente: [www.global-rates.com](http://www.global-rates.com)-Banco de la República de Colombia-Banco Central de Reserva del Perú.

*Ilustración 6 - Tasa de interés de referencia*



"La CEPAL llama a complementar las políticas de desarrollo productivo con políticas macro y financieras que permitan un adecuado manejo de los riesgos financieros y cambiarios que enfrenta la región; y que estimulen la movilización de recursos internos, para ampliar el espacio fiscal, incrementar la inversión y la productividad. De igual forma, se requieren políticas que permitan una mayor inclusión y la reducción de las grandes desigualdades que caracterizan a la región destacando las de género. Así mismo, la CEPAL señala que son necesarias reformas a la arquitectura financiera y tributaria internacional para acompañar a los países de la región en el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, mediante la movilización de recursos hacia la región." (ONU, 2024)

## ENTORNO NACIONAL

A nivel nacional se continúa observando incertidumbre frente a las políticas del gobierno nacional en diferentes sectores productivos, la política monetaria, la transición energética y las reformas sociales lo cual podría influir en la disminución de la inversión privada.

El FMI reconoce que las políticas públicas adoptadas y los requisitos de provisión para los préstamos al consumo y al endurecimiento de las normas de concesión de préstamos en el territorio nacional están contribuyendo para alcanzar una economía sostenible, donde el PIB en 2023 se redujo al 1.2% y el déficit de la cuenta corriente paso de más del 6% a debajo del 3% en 2023, esto principalmente por los ingresos por turismo y la disminución de las importaciones.

Se espera que esta tendencia continúe en 2024 el PIB crezca un 1.3%, ello con la normalización de las políticas macroeconómicas, la disminución en el endeudamiento de los hogares para que incremente el consumo privado, el aumento de las importaciones, la inversión extranjera, proyectos de infraestructura y otros.

Variación mensual del IPC de los últimos trece años  
Total nacional, Enero 2012 - 2024

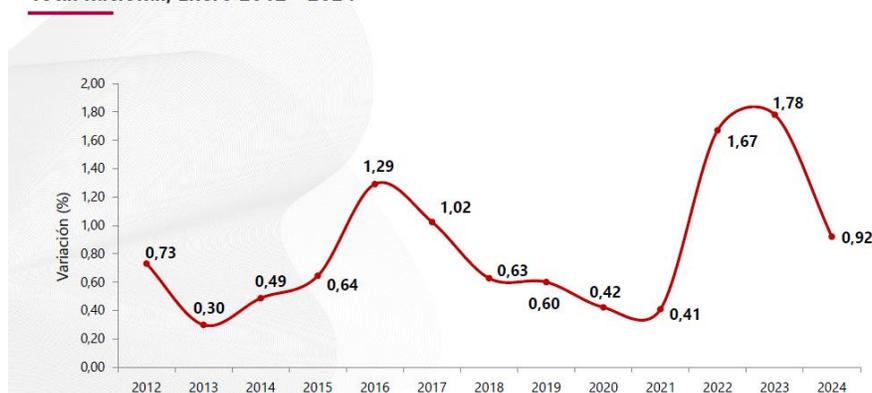


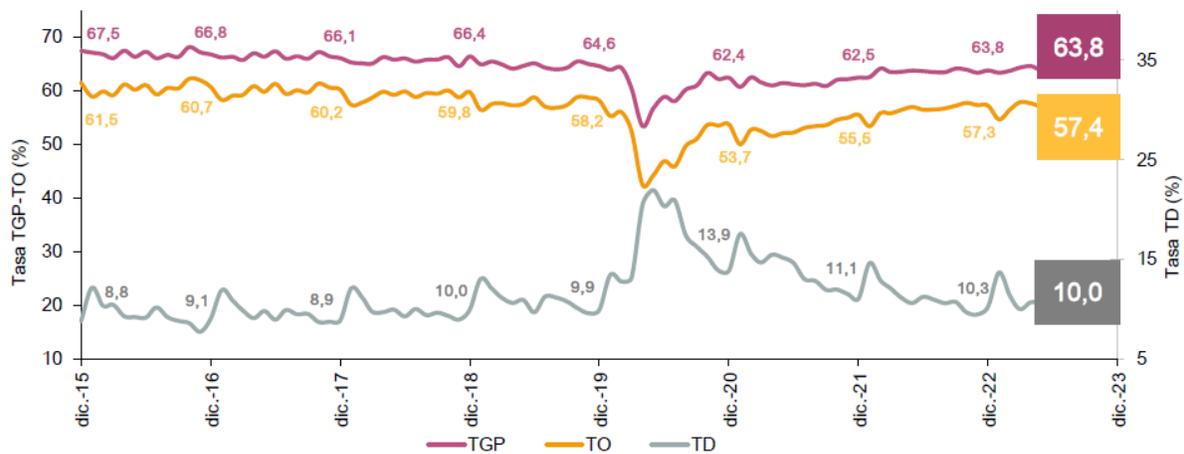
Ilustración 7 - Variación IPC - Fuente DANE

Además de los riesgos que enfrenta la economía a nivel nacional, el país presenta especial atención a los cambios climáticos, donde el fenómeno del niño y de la niña se han venido presentando con mayor riguridad, dificultando así los procesos productivos y de comercialización lo cual podría incrementar la inflación.

El FMI frente al sector financiero enfatiza **“Los bancos siguen siendo resilientes a pesar del aumento en la morosidad. Con la desaceleración económica, la morosidad ha aumentado, especialmente en los préstamos al consumo, y el marco de provisiones anticíclicas se ha activado adecuadamente proporcionando a los bancos un margen de maniobra adicional. Así pues, el sector bancario sigue siendo líquido y está bien capitalizado, con coeficientes de solvencia muy por encima del mínimo reglamentario, y el crecimiento del crédito se ha moderado a niveles más sostenibles.”** (FMI, 2024) no obstante, es importante monitorear el comportamiento en el indicador de calidad de cartera y continuar creando colchones financieros que permitan mitigar el riesgo por incremento en la morosidad. De otra parte, el gobierno nacional prevé que para el 2024 las tasas de referencia cierren en el 8%, por lo que se espera que la Junta directiva del Banco de la Republica realice reducciones paulatinas hasta llegar a este 8%.

El Ministerio de Hacienda manifiesta que según las proyecciones para la vigencia 2024 se prevé un incremento en el gasto fiscal, por ende, se espera que el déficit fiscal sea del 5.3% en 2024 con una deuda neta del 57% del PIB. Así mismo, enfatizan en una disminución en los ingresos tributarios, según el Ministerio de Hacienda debido principalmente a *“sentencia de la Corte constitucional sobre regalías; litigios tributarios, decisiones judiciales, condiciones macroeconómicas menos favorables”*.

En lo corrido del año 2023 la tasa de desocupación a nivel nacional a pesar de presentar niveles superiores en los primeros meses del año fue normalizando y cerro en el 10.0 en diciembre de 2023 con una proyección de tendencia a la baja para la vigencia 2024. (DANE, 2024)



\* Variación estadísticamente significativa

**Notas:**

- Datos expandidos con proyecciones de población elaboradas con base en los resultados del Censo Nacional de Población y Vivienda 2018.
- Cifras aproximadas a un decimal. Por efecto del redondeo los totales pueden diferir ligeramente del anexo estadístico.
- Para estar en línea con el marco conceptual propuesto en la "Resolución L: resolución sobre las estadísticas del trabajo, la ocupación y la subutilización de la fuerza de trabajo" de la 19 CIET, se hace ajuste de los términos Desocupados y Tasa de desempleo por Población desocupada y Tasa de Desocupación.

Fuente: DANE, GEH.

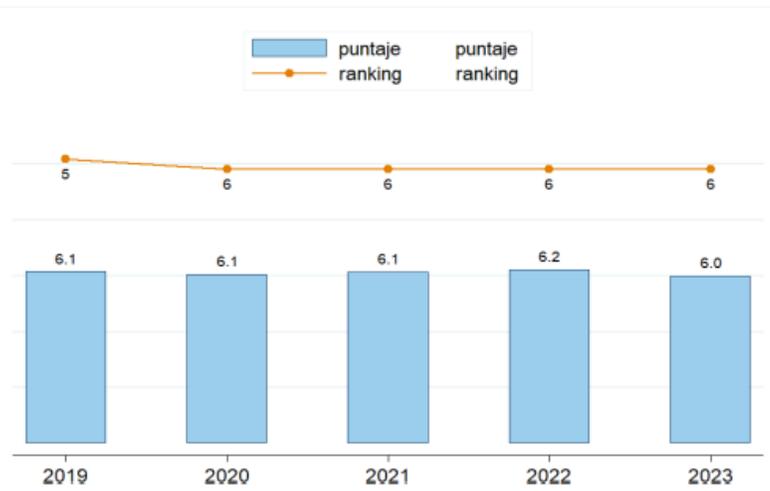
*Ilustración 8 -Tasa de participación, ocupación y desocupación*

## ENTORNO REGIONAL

El departamento de Santander no es ajeno al comportamiento de la economía nacional y mundial, factores como el cambio climático la tecnología y el comportamiento de las exportaciones presenta gran influencia en el entorno económico de la región, no obstante, el departamento es reconocido como la cuarta economía más importante del país, sobresaliendo en sectores como la agricultura y



el comercio, estando mejor posicionados los departamentos de Antioquia, Bogotá y Valle del Cauca.

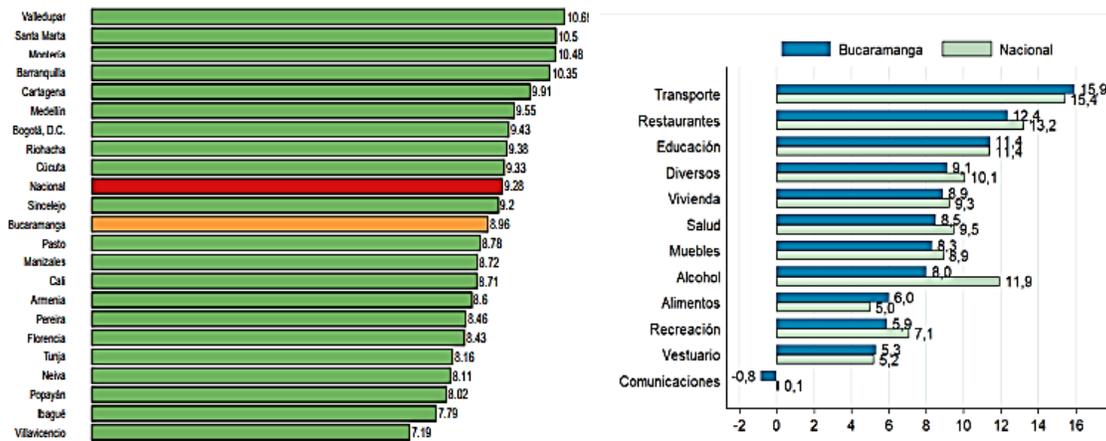


\*Fuente: Consejo Privado de Competitividad (2023)  
 Nota: Puntaje entre 0 y 10, donde 10 representa el mayor valor.  
 Se incluye el recálculo publicado en la última versión para los años anteriores a 2023.

*Ilustración 9 - Evolución del puntaje y ranking Índice Departamental de Competitividad*

El año 2023 para el departamento de Santander estuvo marcado por un alto impacto climático, afectando directamente el sector agropecuario con la presencia de una larga época de lluvia y posteriormente un fenómeno del niño muy marcado, influyendo directamente en la producción y exportación en la región.

El comportamiento del IPC en el departamento de Santander se situó 0.32% por debajo del comportamiento nacional, pudiendo evidenciar que la principal representación del PIB departamental en los resultados nacionales fue el sector transporte, de restaurantes y la educación, esto según lo expuesto por el DANE.



Fuente: Índice de Precios al Consumidor - DANE. Fecha de Publicación: 9 de enero de 2024.

*Ilustración 10 - Variación IPC Santander*



Para el año 2023 las exportaciones en el departamento de Santander incrementaron el 49.7% frente al año 2022, como se expresa en la información publicada por el DANE en conjunto con la DIAN, siendo representadas principalmente por el sector minero-energético donde el petróleo refinado representó el 70,8% de las exportaciones del departamento, seguido del sector agropecuario.

V1	Año completo				Año acumulado*			
	2021	2022	Var. % 22	Part. % 2022	2022	2023	Var. % 23	Part. % 2023
Total	838.867	758.996	-9,5	100,0	720.272	1.078.564	49,7	100,0
Minero - energético	398.700	356.383	-10,6	47,0	344.671	813.024	135,9	75,4
No Minero - energético	440.167	402.613	-8,5	53,0	375.600	265.540	-29,3	24,6
Agropecuario	299.816	272.475	-9,1	35,9	256.618	123.440	-51,9	11,4
Maquinaria y equipo	43.731	42.298	-3,3	5,6	38.626	26.939	-30,3	2,5
Industria Liviana	39.000	37.314	-4,3	4,9	33.588	31.164	-7,2	2,9
Industria básica	18.076	25.629	41,8	3,4	23.363	29.645	26,9	2,8
Agroindustrial	37.514	21.475	-42,8	2,8	20.278	50.855	150,8	4,7
Industria automotriz	1.980	3.409	72,1	0,4	3.116	3.459	11,0	0,3
Demás productos	50	12	-76,8	0,0	12	38	233,4	0,0

Cifras expresadas en miles de dólares FOB.

Nota: Según clasificación MinCIT.

### *Ilustración 11 – Exportaciones en Santander*

Respecto de las importaciones en Santander para el año 2023 disminuyeron 18.1% respecto de 2022, siendo los de mayor impacto el sector minero-energético con el -54.8%, la industria automotriz el -37.5% y la industria básica el -29.4%, no obstante, es de resaltar que la mayor participación en importaciones se encuentra en el sector agropecuario con el 41.0%.

V1	Año completo				Año acumulado*			
	2021	2022	Var. % 22	Part. % 2022	2022	2023	Var. % 23	Part. % 2023
Total	1.049.361	1.150.413	9,6	100,0	1.075.667	880.790	-18,1	100,0
Minero - energético	29.262	52.220	78,5	4,5	51.556	23.318	-54,8	2,6
No Minero - energético	1.020.099	1.098.194	7,7	95,5	1.024.110	857.472	-16,3	97,3
Agropecuario	372.312	461.547	24,0	40,1	431.478	360.827	-16,4	41,0
Industria básica	209.781	228.091	8,7	19,8	211.248	149.216	-29,4	16,9
Maquinaria y equipo	190.467	183.187	-3,8	15,9	168.455	162.547	-3,5	18,4
Agroindustrial	95.968	94.888	-1,1	8,2	91.369	100.251	9,7	11,4
Industria Liviana	74.671	82.716	10,8	7,2	77.288	56.903	-26,4	6,5
Industria automotriz	76.768	47.604	-38,0	4,1	44.130	27.570	-37,5	3,1
Demás productos	131	162	23,3	0,0	143	157	9,9	0,0

Cifras expresadas en miles de dólares CIF.

Nota: Según clasificación MinCIT.

### *Ilustración 12 – Importaciones Santander 2023*

## **PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2024**

Para la vigencia 2024 el panorama económico para el departamento de Santander y especialmente en el municipio de Sucre y la región es de incertidumbre, se enfoca principalmente en el fortalecimiento del sector agropecuario, la inversión en infraestructura, el mejoramiento de vías y el fortalecimiento ambiental y sociocultural, todo de la mano con las expectativas creadas en la elaboración de los planes de desarrollo departamental y municipales que se vienen desarrollando tras las elecciones regionales de 2023, proceso en el cual se están vinculando las comunidades generando un mayor interés, no obstante, no se puede desconocer el comportamiento de la economía nacional y mundial, las cuales como se expresó con anterioridad marcan los indicadores y proyecciones a seguir en esta vigencia 2024.



## Referencias

- DANE. (02 de 2024). *Departamento Administrativo Nacional de Información Estadística*.  
Obtenido de <https://www.dane.gov.co/indicadores-relevantes>
- DANE. (02 de 2024). *Departamento Administrativo Nacional de Información Estadística*.  
Obtenido de [https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/indicador-de-seguimiento-a-la-economia-ise#:~:text=Para%20el%20mes%20de%20diciembre,p%20\(132%2C47\).&text=Para%20una%20mejor%20visualizaci%C3%B3n%20de,el%20dispositivo%20de%20forma%20de%20](https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/cuentas-nacionales/indicador-de-seguimiento-a-la-economia-ise#:~:text=Para%20el%20mes%20de%20diciembre,p%20(132%2C47).&text=Para%20una%20mejor%20visualizaci%C3%B3n%20de,el%20dispositivo%20de%20forma%20de%20)
- FMI. (2023). *www.imf.org*. Obtenido de  
<https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2023/10/10/world-economic-outlook-october-2023>
- FMI. (Enero de 2024). *Fondo Monetario Internacional*. Obtenido de  
<https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2024/01/30/world-economic-outlook-update-january-2024>
- FMI. (Febrero de 2024). *Fondo Monetario Internacional*. Obtenido de  
<https://www.imf.org/es/News/Articles/2024/02/14/cs021424-colombia-staff-concluding-statement-of-the-2024-article-iv-mission#:~:text=Se%20prev%C3%A9%20que%20la%20econom%C3%ADa,pol%C3%A9ticas%20macroecon%C3%B3micas%20se%20normalicen%20gradualmente.>
- ONU. (2024). *Organismo de Naciones Unidas*. Obtenido de  
<https://www.cepal.org/es/comunicados/la-actividad-economica-america-latina-caribe-continua-exhibiendo-trayectoria-crecimiento#:~:text=En%202024%20la%20ca%C3%ADa%20continuar%C3%A1,%20C4%25%20registrado%20en%202022.>
- www.bancomundial.org*. (2024). Obtenido de  
[https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects#sr\\_\\_leftnav1](https://www.bancomundial.org/es/publication/global-economic-prospects#sr__leftnav1)

## INFORME FINANCIERO

Hemos preparado bajo nuestra responsabilidad el conjunto completo de estados financieros (estado de situación financiera, estado de resultado integral, estado de cambios en el patrimonio y estado de flujo de efectivo a la fecha de preparación) de conformidad con el Decreto 2420 de 2015 modificado por última vez por el Decreto 2270 de diciembre 13 de 2019 que incorpora marco técnico normativo vigente, incluyendo sus correspondientes notas, que forman parte de las revelaciones y un todo indivisible con los estados financieros.

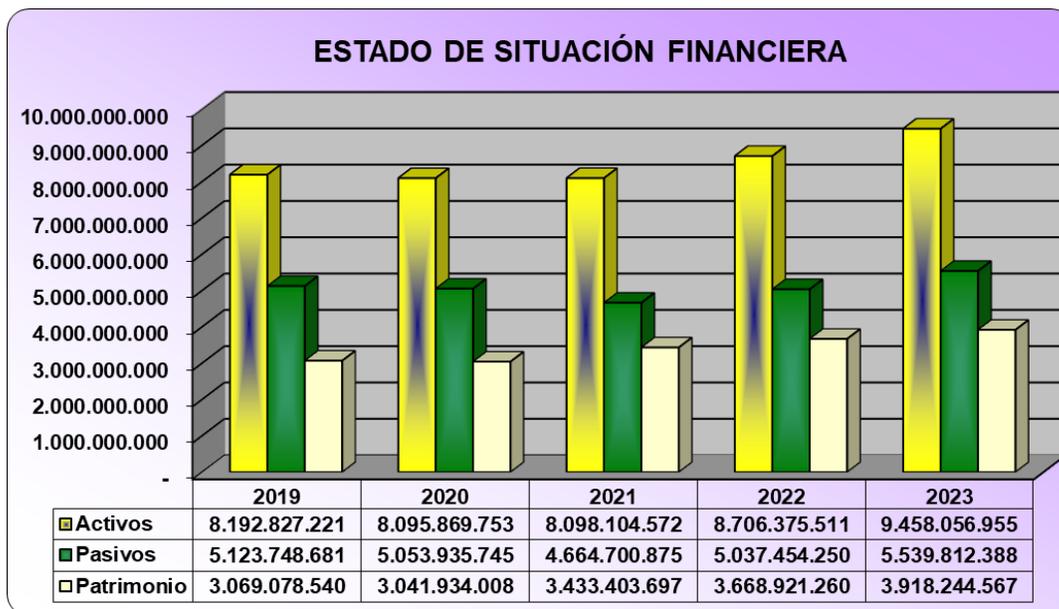
Para la vigencia 2023 la Administración, funcionarios y equipo de trabajo continuamos trabajando para mejorar los indicadores financieros, así como para continuar dando cumplimiento a la normatividad vigente y superar los retos que a diario se presentan en el desarrollo de nuestras actividades. La meta principal de nuestra administración es la de continuar posicionando nuestra cooperativa en la región como se ha venido haciendo durante los 50 años de trayectoria de la entidad, los esfuerzos son ilimitados, donde con orgullo se puede decir que Coagranja cada día es reconocida por su apoyo a los asociados y comunidad, sin dejar de ser financieramente



sostenible, tarea que nos ha llevado a la evaluación de los productos que se ofrecen a los asociados y que se espera colocar a su disposición en la vigencia 2024, todo esto para ser cada día más productivos y generar mejores resultados que se vean reflejados en el mejoramiento de la calidad de vida de nuestros asociados.

En el año 2023 y con la posesión de la nueva Superintendente se crean nuevas expectativas para el sector solidario y especialmente para las cooperativas pequeñas como Coagranja, ya que se prevé una supervisión sectorizada donde se identifique las fortalezas, falencias y necesidades de cada una de las supervisadas.

A continuación, se detalla el comportamiento del estado de situación financiera durante los últimos años, así:

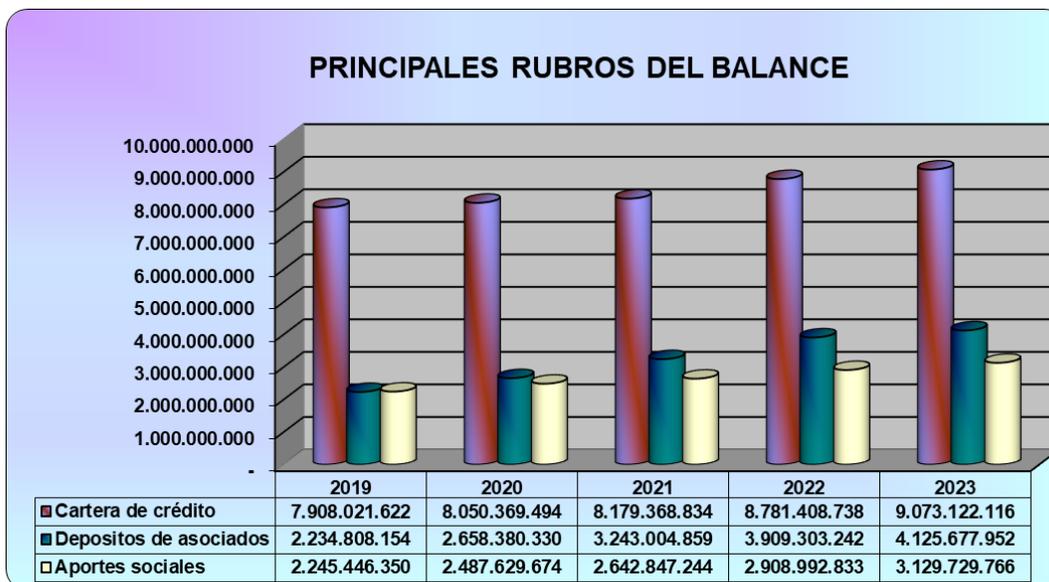


*Ilustración 13 - Estado de Situación financiera comparativo de los últimos cinco años.*

El ESF nos evidencia el estancamiento que la entidad presentó en los años 2020 y 2021, sin embargo, el crecimiento en el activo para la vigencia 2023 frente a 2019 es del 59% con 1.265 millones de pesos, y comparado a la vigencia 2021 es de 752 millones de pesos, el 8.6%; en el pasivo hay un crecimiento de 416 millones, el 121% frente a 2019 y 502 millones frente a la vigencia anterior correspondiente al 10%; en el patrimonio el incremento en los últimos 5 años fue de 849 millones, el 29% y solo en el último año fueron 249 millones de pesos, el 6.8% frente a 2021.

Las expectativas de crecimiento para la entidad continúan en aumento para algunas regiones de nuestro ámbito de acción, sin embargo, genera incertidumbre el fuerte impacto climático en algunos sectores, así como los costos de producción factores que afectan directamente la producción agropecuaria de la zona, no obstante, es de resaltar la importancia en la proyección de inversión en las vías, así como la presencia de entes gubernamentales con proyectos de educación y asociatividad.

La administración enfatiza en los beneficios indirectos brindados a sus asociados, reflejados en tasas de interés, amortización de obligaciones, capitalización y fidelización por la utilización de los productos y servicios de la entidad



*Ilustración 14 -Comportamiento de los principales rubros del balance.*

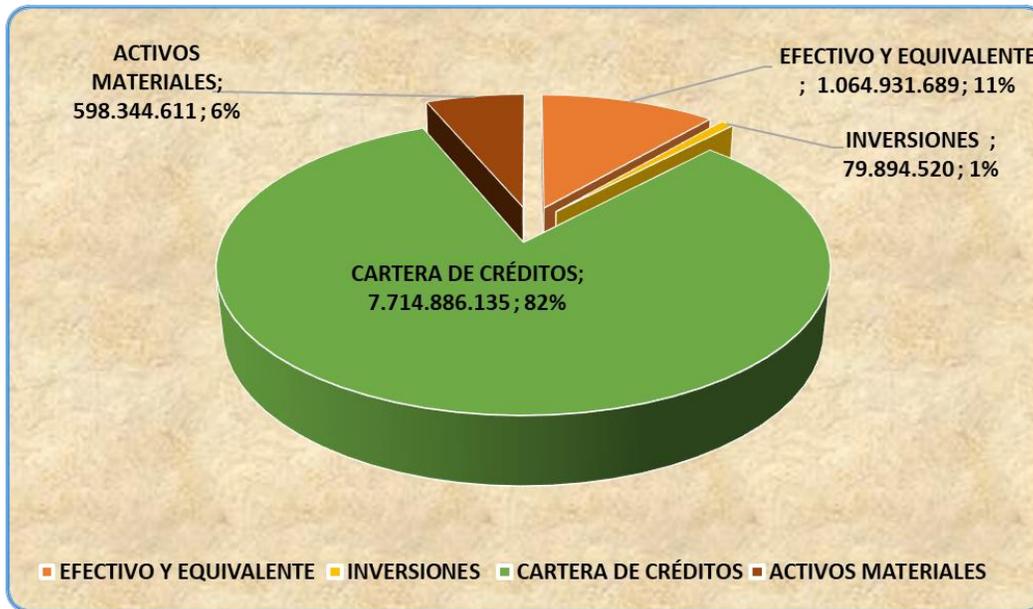
<b>PRINCIPALES RUBROS DEL BALANCE GENERAL</b>				
	2022	2023	VARIACIÓN	
			\$	%
Cartera de crédito	8.781.408.738	9.073.122.116	291.713.378	3,3%
Depósitos de asociados	3.909.303.242	4.125.677.952	216.374.710	5,5%
Aportes sociales	2.908.992.833	3.129.729.766	220.736.933	7,6%

*Ilustración 15 - Principales rubros del balance.*

La cartera de crédito en el año 2023 incremento en 292 millones de pesos frente al 2022 equivalente al 3.3% y el 14.7% del crecimiento de la cartera de 2019 a 2023 con 1.165 millones de pesos. Los depósitos por su parte crecieron en 216 millones el 5.5% frente a 2022, valores inferiores a vigencias anteriores debido principalmente al comportamiento del mercado con la DTF, motivo por el continuamos con la concientización de nuestros asociados sobre la inestabilidad de las tasas de interés que les ofrece la competencia. En tercer lugar, se presenta el comportamiento de los aportes sociales con crecimiento del 7.6% en 2023 con 221 millones de pesos, importante resaltar el cumplimiento del 155% de los aportes sociales mínimos establecidos en el Art. 42 de la Ley 454/98 para ejercer actividad financiera, garantizando la independencia y de la cooperativa.

## ACTIVOS

El comportamiento del activo continúa siendo una constante, donde la cartera de crédito presenta una participación del 82%, el efectivo y equivalente el 11%, activos materiales el 6% e inversiones el 1%. El crecimiento del activo se encuentra principalmente en los activos materiales (bienes recibidos en dación de pago), seguido por el efectivo y su equivalente, la cartera de crédito neta y un leve crecimiento de las inversiones.



*Ilustración 16 Conformación del Activo en pesos.*

La participación de la cartera de crédito neta del 81.6% en el activo frente a 2022 creció en 1.0 puntos porcentuales, al pasar de 7.636 a 7.715 millones, donde se refleja el deterioro de cartera de crédito por nivel de riesgo, situación que aún se encuentra en proceso de evaluación por la Superintendencia, esto debido al gran impacto que genera algunas variables en el proceso de calificación de la cartera de crédito, proceso que para Coagranja se inició en el mes de julio de 2022 y que a la fecha se ha logrado sortear satisfactoriamente con las medidas adoptadas y dadas a conocer en la Asamblea general de 2023.

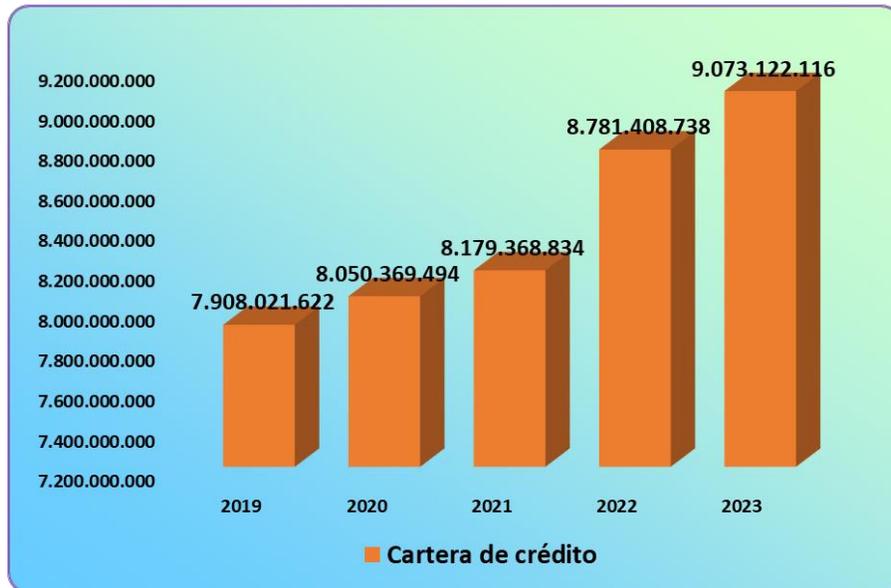
En segundo lugar, en el activo encontramos el efectivo y su equivalente (Nota 10), conformado por Caja General, Bancos y efectivo restringido o fondo de liquidez, presentando variación de 158 millones equivalente al 17.5% respecto de 2022. Sobre estos valores se realizan conciliaciones bancarias y arqueos físicos por parte de Gerencia, La Contadora y de La Revisoría Fiscal. Estos valores se mantienen para dar cumplimiento a la normatividad vigente, compromisos adquiridos con los asociados por colocación, retiro de ahorros y vencimientos en obligaciones financieras.

Encontramos los activos materiales (Nota 13) o bienes muebles e inmuebles adquiridos por la Cooperativa, para la prestación de los servicios propios de la entidad por valor de 510.5 millones de pesos, variación de 581.2%, de los cuales se encuentra pendiente por depreciar \$20.142.339, \$64.076.072 corresponde a terrenos (Parqueadero Granja y lote en Sabanagrande) y \$514.125.200 bienes recibidos en dación en pago, para los cuales la entidad cuenta con dos años para realizar la respectiva venta. Así mismo, encontramos las inversiones representan el 6.2% con 80 millones de pesos, los cuales corresponde a los aportes sociales de la entidad en La Equidad Seguros, el Banco Cooperativo Coopcentral, Confecoop Oriente y Fecolfin.

Respecto de la cartera de crédito bruta, en la vigencia 2023 cerró en \$9.073.122.116, un incremento de \$291.713.378 respecto de la vigencia 2022, el 3.3%, la tendencia de este rubro en lo corrido del año fue al alza, continuando con un endeudamiento

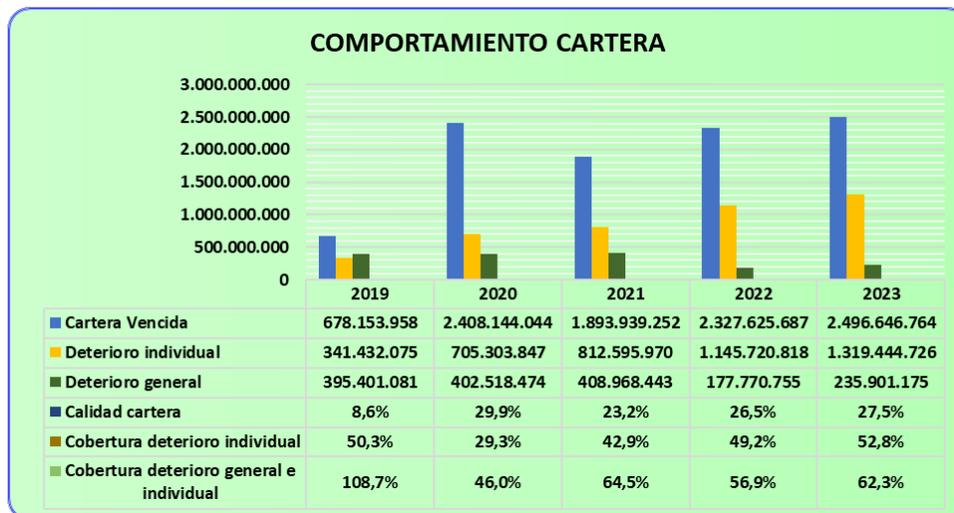


mesurado de los asociados por la tendencia económica nacional y mundial con las políticas financieras. La administración continúa fortaleciendo los procesos de colocación y de conocimiento de su base social, la cual cada día es más amplia y requiere de mayor atención para minimizar los riesgos de crédito, esto en miras de continuar fortaleciendo el factor diferenciador de agilidad, calidad y servicio al asociado.



*Ilustración 17 - Cartera de crédito comparativa de los últimos 5 años.*

La colocación de cartera de crédito continua constante y presenta rotación de más del 36%, no obstante, el crecimiento en la vigencia 2023 se vio afectado por los bienes recibidos en pago, los cuales a pesar de no estar vencida la totalidad de las obligaciones se hizo una recuperación de más de 400 millones de pesos.



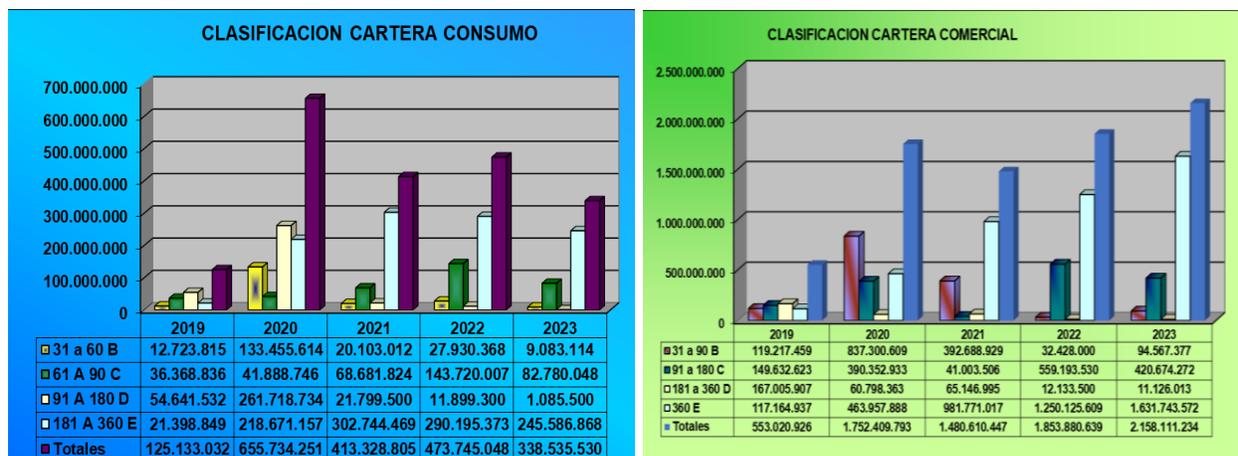
*Ilustración 18 - Comportamiento de cartera de crédito en los últimos 5 años*

Como se evidencia en la ilustración, al cierre de 2023 había \$2.496.646.764 pesos de cartera en la calificación diferente a "A", con indicador de calidad de cartera por nivel



de riesgo de 27.5% y un deterioro individual de \$1.319 millones de pesos, 174 millones más que en 2022. De otra parte, cabe resaltar la calidad de cartera de crédito por edad de vencimiento cerro en 2023 en el 23.1%, lo cual demuestra una leve recuperación del hábito de pago de nuestros asociados. El panorama de la cartera de crédito continúa siendo difícil pero la entidad sigue en procura de mejorar las variables que actualmente afectan este indicador, por lo cual se solicita a los asociados el apoyo y comprensión frente a las exigencias en las operaciones de crédito como son los codeudores, que, aunque es dispendioso se hace necesario para la minimización de los riesgos de crédito.

Sobre los \$2.496.646.764 de cartera vencida Coagranja presenta un deterioro individual de \$1.319.444.726 con un cubrimiento individual del 52.8% mejorando así este indicador frente a 2022 en 3.6 puntos porcentuales. Así mismo, el deterioro general de cartera de crédito se encuentra en 2.6%, por lo tanto, la cobertura general e individual cerro la vigencia en el 62.3% 5.4 puntos más que en 2022 que fue del 56.9%. dando cumplimiento de esta manera a las proyecciones y como se había expresado en la vigencia anterior de normalizar los indicadores a los promedios que se mantenían en la vigencia 2019.



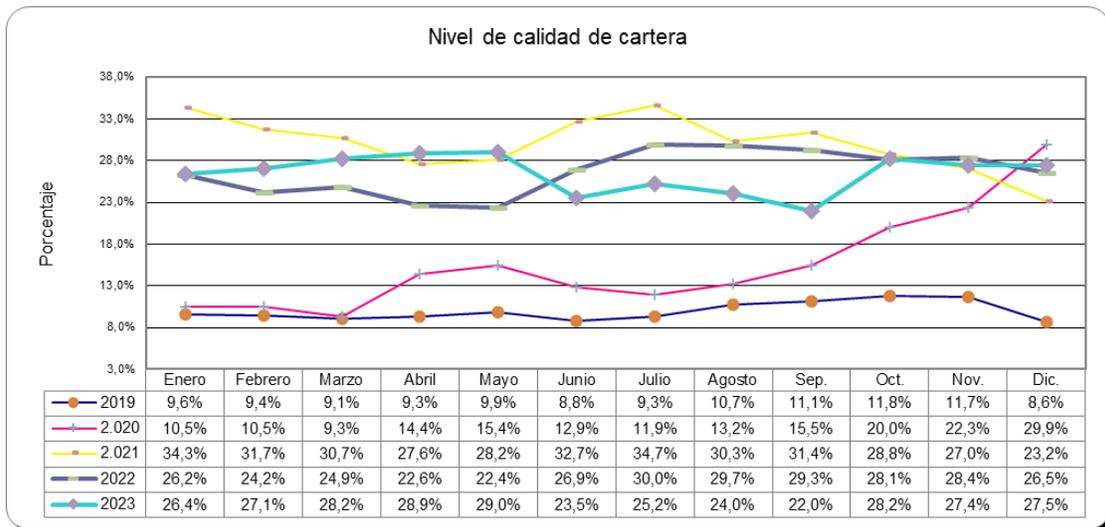
*Ilustración 19 - Comportamiento de cartera de crédito por categoría*

De los alivios financieros otorgados en la vigencia 2020, a corte de diciembre de 2023 aún se adeudaba a Coagranja \$ 49.612.498 distribuido en 38 obligaciones de las 294 prorrogadas inicialmente. De otra parte, se encuentran 193 obligaciones recalificadas según evaluación de cartera de crédito, estas obligaciones nos suman \$1.736.049.346, de las cuales catorce obligaciones se encuentran con menos de 30 días de mora por valor de \$56.518.741 y quince de ellas presentan garantía hipotecaria por valor de \$618.872.883, siendo una tarea constante para el Comité Evaluador de Cartera, Gerencia y Consejo de Administración de COAGRANJA la recuperación de cartera, la evaluación, recalificación y rehabilitación de la misma mediante la concientización a los asociados sobre la importancia de tomar medidas a tiempo que no generen un mayor deterioro en las obligaciones, estas actuaciones bajo los parámetros establecidos por entes de supervisión y control.

En la vigencia 2023 Coagranja realizó el castigo a un asociado con un total de \$4.014.501 según consta en acta 686 del Consejo de Administración de fecha 26 de septiembre de 2023, esto dando cumplimiento a la normatividad vigente y teniendo



en cuenta la dificultad para su recuperación según concepto jurídico, sin dejar de lado la gestión de cobro y continuidad de los procesos jurídicos sobre las mismas.

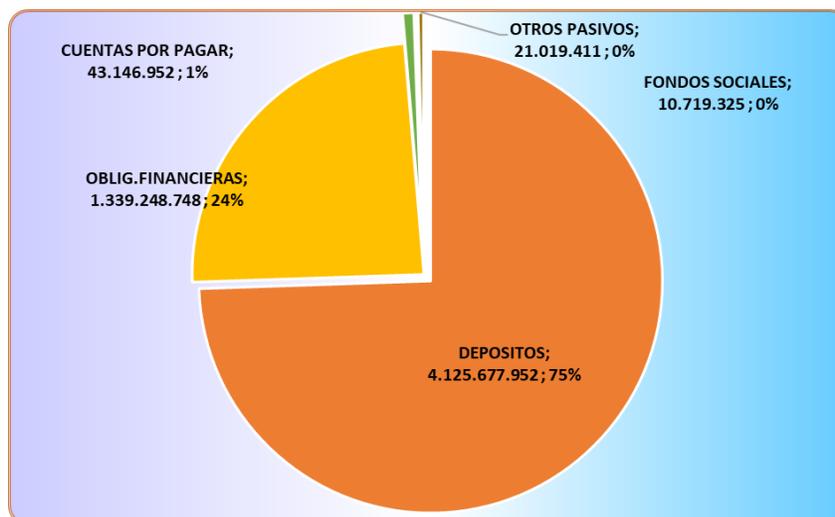


*Ilustración 20 – Indicador de calidad de cartera*

Esta grafica nos muestra el comportamiento del indicador de cartera de crédito, donde se evidencia que, a pesar de la breve recuperación en los meses de junio a septiembre, en el mes de octubre hubo un repunte significativo, el cual se mantuvo hasta finalizar la vigencia 2023.

En el periodo comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2023 se desembolsaron 596 créditos por valor de \$3.736.6540.600 con un promedio por crédito de \$6.269.555, de estos, 235 obligaciones fueron autorizadas por el Consejo de Administración por valor de \$2.644.320.000 con un promedio por crédito de \$11.252.426 y 361 obligaciones fueron autorizadas por Gerencia por un valor de \$1.092.334.600 con promedio por crédito de \$3.025.858.

## PASIVOS



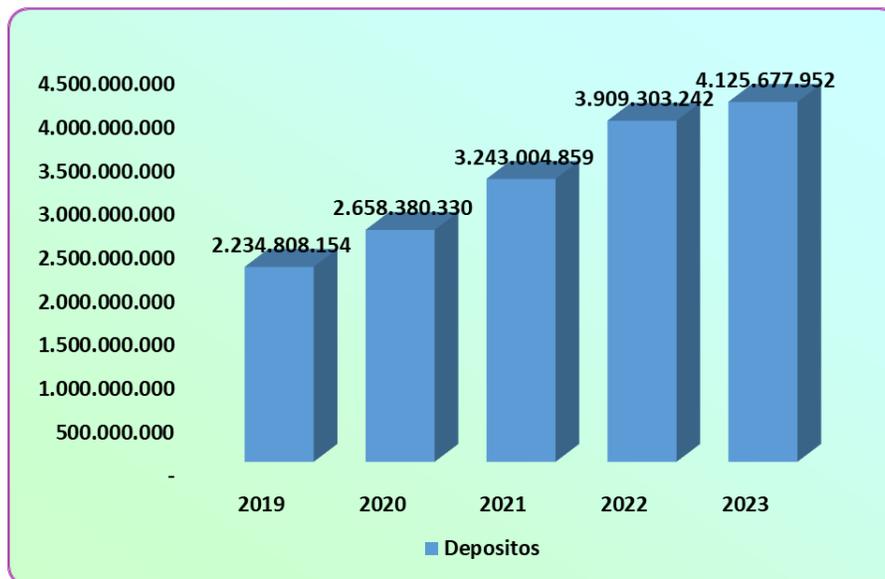
*Ilustración 21 - Conformación del pasivo*



En la vigencia 2023 COAGRANJA cerró con un pasivo de \$5.539.812.388 con una variación relativa de 10% y variación absoluta de \$502.358.138, siendo los depósitos el principal componente del pasivo con una participación del 74.5%, en segundo lugar, se encuentran las obligaciones financieras con participación del 24.2%, cuentas por pagar el 0.8%, otros pasivos el 0.4% y fondos sociales el 0.2%.

Los depósitos se han convertido en la principal fuente de financiación de la cartera de crédito, presentando variación relativa de 5.5% y variación absoluta de \$216.374.710 pesos, una participación inferior a la de la vigencia anterior, incrementando las obligaciones financieras las cuales presentaron una variación relativa de 25% y variación absoluta de \$268.251.236 de pesos, ello debido a la necesidad de dar cubrimiento a las necesidades de colocación de los asociados, pero también a las altas tasas que ofrecía el mercado que aunque no son constantes generaron la disminución de los ahorros. Las tendencias de mercado al respecto son superiores a las que en el momento maneja la entidad, sin embargo, las proyecciones nacionales tienden a continuar la baja como se evidencio en el último trimestre de 2023 hasta llegar a un aproximado del 8% EA.

La Administración agradece a los asociados que se han mantenido, por su fidelidad, persistencia y confianza depositado en Coagranja, por lo que continuamos incentivando la cultura de ahorro, e inculcando en las nuevas generaciones este sentido de pertenencia y visión de un mejor futuro, siendo beneficiados del valor agregado que COAGRANJA tiene para sus asociados.



*Ilustración 22 - Comportamiento de Ahorros*

	PAGARE	PLAZO (Mes)	TASA	FECHA DESEMBOLO	VALOR INICIAL	SALDO A Dic.		ABONOS A EFECTUAR A		
						31/23		CORTO PLAZO	MEDIANO PLAZO	LARGO PLAZO
Coopcentral	1088001080	60	DTF+ 4%	20/10/2022	1.100.000.000	934.857.252	69,80%	219.999.960	615.412.692	0
	10880011640	36	DTF+ 4,5%	21/11/2023	500.000.000	404.391.496	30,20%	184.391.536	319.444.560	
	<b>Total BANCO COOPERATIVO COOPCENTRAL</b>					<b>1.600.000.000</b>	<b>1.339.248.748</b>		<b>404.391.496</b>	<b>934.857.252</b>

*Corto plazo: menos de un año, mediano plazo: entre 1 y 3 años y largo plazo: más de 3 años*

*Ilustración 23 - Obligaciones financieras*



Actualmente Coagranja adeuda al Banco Cooperativo COOPCENTRAL \$1.339.248.748, los cuales se encuentra a corto y mediano plazo, así mismo, se cuenta con cupo de crédito en esa entidad por 3.000 millones de pesos, de los cuales se encuentran disponibles 1.660 millones si fuesen necesarios para dar oportuno cumplimiento a los requerimientos de liquidez por colocación o retiro de depósitos, no obstante, según las proyecciones se prevé continuar apalancando la cartera de crédito con los depósitos de asociados, para que sean estos quienes se vean directamente beneficiados por la entidad.

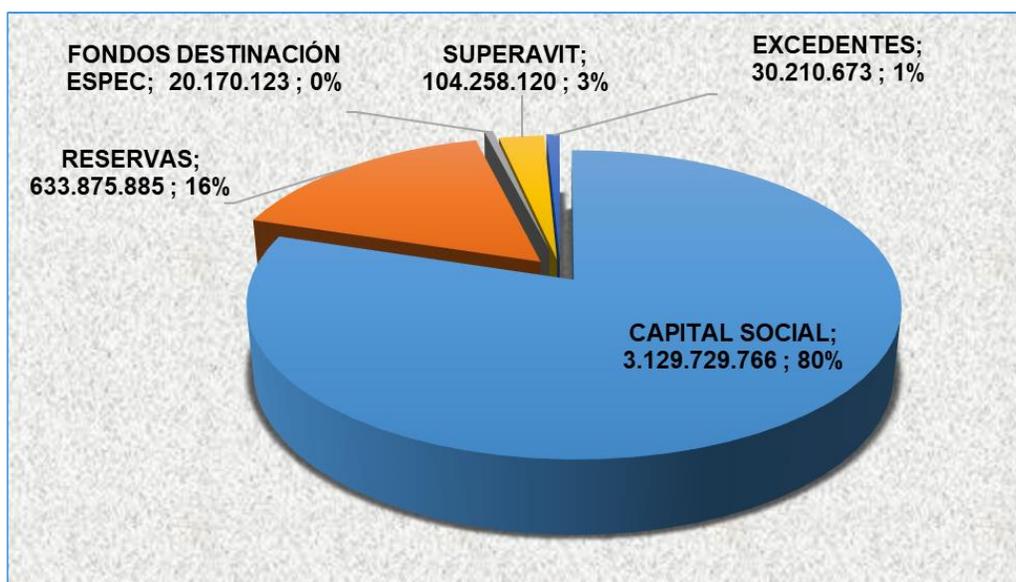
La conformación de las cuentas por pagar está dada por rubros como seguros, servicios públicos, impuestos, aportes laborales y remanentes por pagar a ex asociados para un total de \$43.146.952, el 0.8% del pasivo; así mismo tenemos el fondo funerario con una participación del 0.2%, es de resaltar que este rubro durante el año 2023 se pudo fortalecer gracias al incremento en la colocación única fuente para nutrir este fondo.

Encontramos otros pasivos con participación del 0.4%, los cuales están representados principalmente por las obligaciones laborales por pagar y se distribuyen como se muestra en la siguiente gráfica.

CUENTA	2023		2022		VARIACIÓN	
	\$	%	\$	%	\$	%
<b>OTROS PASIVOS</b>	<b>21.019.411</b>		<b>15.784.215</b>		<b>5.235.196</b>	<b>33,2%</b>
<b>BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO</b>	<b>19.112.661</b>	<b>90,9%</b>	<b>13.296.565</b>	<b>84,2%</b>	<b>5.816.096</b>	<b>43,7%</b>
CESANTIAS	12.399.048	59,0%	9.851.068	62,4%	2.547.980	25,9%
VACACIONES	6.713.613	31,9%	3.445.497	21,8%	3.268.116	94,9%
<b>INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS</b>	<b>1.906.750</b>	<b>9,1%</b>	<b>2.487.650</b>	<b>15,8%</b>	<b>- 580.900</b>	<b>-23,4%</b>
FONDO DE GARANTIAS S.A. FGS	1.906.750	9,1%	2.487.650	15,8%	- 580.900	-23,4%

*Ilustración 24 - Conformación de otros pasivos.*

## PATRIMONIO

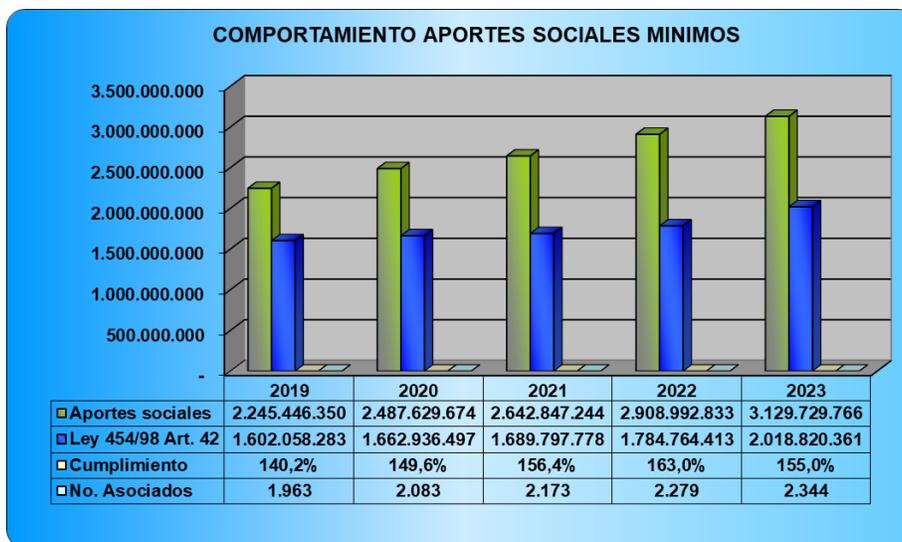


*Ilustración 25 - Conformación del patrimonio.*



El patrimonio se encuentra conformado por \$3.918.244.567, donde los aportes sociales continúan siendo la base con una participación del 79.9%, correspondiente a \$3.129.729.766; en segundo lugar, se encuentran las reservas con \$633.875.885; se mantiene el superávit con \$104.258.120; con una menor participación pero no menos importante se encuentra el excedente y/o pérdida del ejercicio con \$30.210.673 correspondiente al 0.8% y finalmente están los fondos de destinación específica con \$20.170.123.

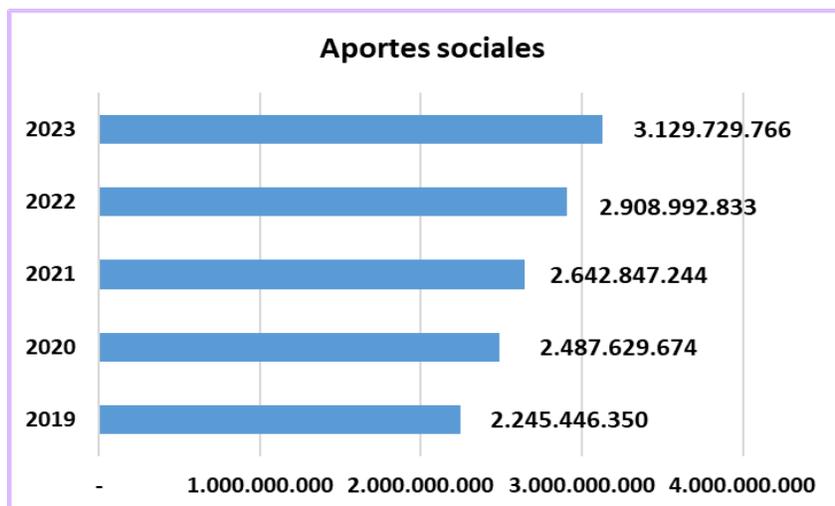
Para la vigencia 2023 el resultado del ejercicio presentó una mejora significativa frente a la vigencia anterior con un incremento porcentual de más del 450%, no obstante, continua muy por debajo del comportamiento de la vigencia 2019 y como se ha venido manifestando la recuperación de este rubro se va dando de forma escalonada y se espera que para la vigencia 2026 volvamos los indicadores previos a la pandemia.



*Ilustración 26 - Comportamiento de los Aportes Sociales - cinco años.*

Respecto de los aportes sociales Coagranja continúa cumplimiento con lo dispuesto en artículo 42 de la Ley 454 de 1998 correspondiente a aportes mínimos requeridos para ejercer la actividad financiera en un 155% ajustado a lo establecido por la honorable Asamblea, pero inferior al ejecutado en el año 2022.

Solo en los últimos 5 años los aportes sociales incrementaron en 884 millones de pesos, el 39.4% frente a la vigencia 2019, resultado positivo si se tiene en cuenta que las vigencias siguientes han sido de recesión a nivel nacional y mundial, por ello resaltamos la constancia en las campañas de capitalización, así como el sentido de pertenencia, estas campañas hacen eco en los asociados que se esmeran por dar cumplimiento en los deberes económicos que adquirieron con la entidad y la Administración puede decir con satisfacción que la inversión realizada para fidelización es bien acogida y permite ver los resultados en la base social.



*Ilustración 27 - Comportamiento Aportes sociales*

En la vigencia 2023 los aportes sociales incrementaron en \$220.736.933, el 7.6% frente al cierre del ejercicio 2022, comportamiento que continúa ratificando la responsabilidad de los asociados para continuar sacando adelante nuestra cooperativa luego de 50 años, donde se dio inicio con aportes desde \$5 hasta completar el valor de la cuota para inscripción.

Número de asociados	A DIC. 31/2022	DISMINUCIÓN	INCREMENTO	A DIC. 31/2023
		2.279	143	208
Conformación de los asociados a 31/Dic/2022	Mujeres	Hombres	Jurídica	Total
	1.152	1178	14	2344

*Ilustración 28 - Comportamiento de la base social.*

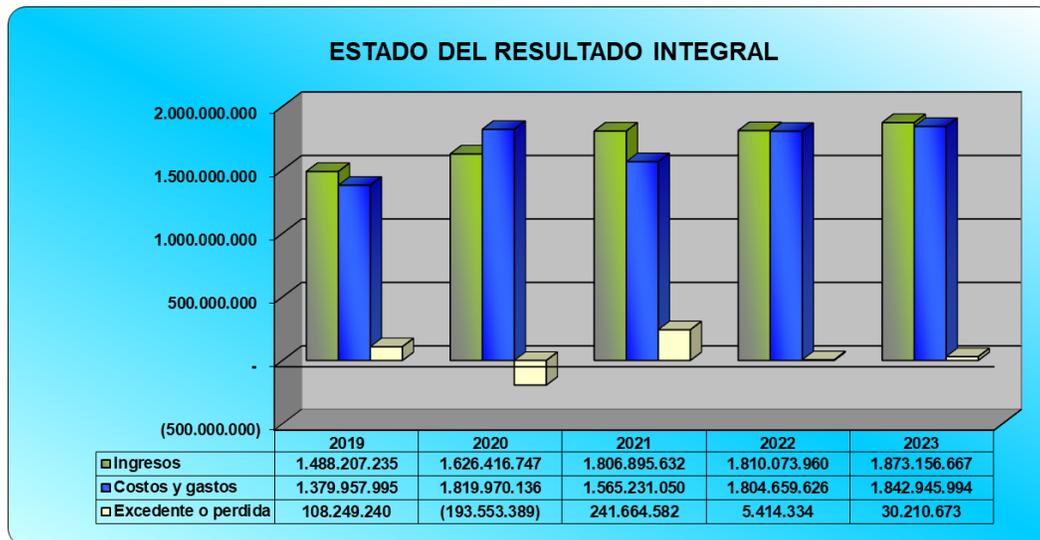
La base social en 2023 incremento en 65 asociados, donde en el año hubo 208 ingresos, 23 menos que en 2022 y 143 retiros 19 más que la vigencia anterior, donde las causas de retiro corresponden a:

RETIROS	Fallecimiento	Situación Económica	Castigo	Exclusión	Otros	Total Retiros
# Asociados	9	104	1	14	15	143

*Ilustración 29 - Distribución retiro de asociados.*

Así mismo, COAGRANJA ha procurado mantener la base social activa, que sean asociados fieles a la entidad y que utilicen los servicios con frecuencia, se obtuvo una base social activa del 70.8%, de 2.344 asociados un total de 1.659 socios hábiles a participar de la L Asamblea General de Asociados.

## ESTADO DE RESULTADOS



*Ilustración 30 - Estado de resultados comparativo.*

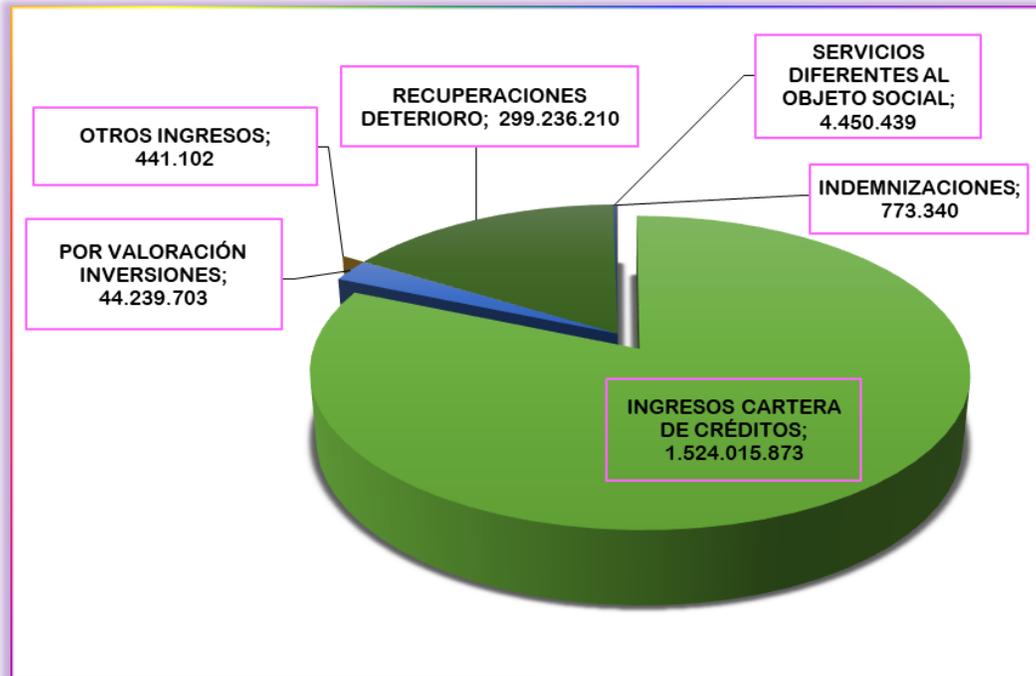
El cumplimiento a las proyecciones realizadas por la administración para la vigencia 2023 se continúan afectando por el deterioro de la cartera de crédito, rubro que para la vigencia representa el 35% del total del gasto, no obstante, cabe resaltar la importancia de aplicación del modelo de deterioro por nivel de riesgo, el cual con más de un año de aplicación se ha logrado mantener sin causar perdidas contables, situación que actualmente si afecta a otras cooperativas y que generan gran incertidumbre, hecho por el cual no han empezado a aplicar esta norma, no obstante la fecha límite de reporte de este modelo está previsto para junio de 2024, así mismo, el impacto en los costos por el incremento en las tasas de interés y la afectación el área agropecuaria de la zona. De otra parte, el estado de resultados también se ve afectado por los beneficios y facilidades de pago que la cooperativa mantuvo a algunos asociados, así como el esfuerzo que se hizo para mantener las tasas de interés colocación de cartera, brindando beneficios indirectos a todos los asociados de Coagranja.

<b>ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>2.023</b>	<b>2.022</b>	<b>VARIACIÓN</b>	
			<b>\$</b>	<b>%</b>
<b>INGRESOS</b>	1.873.156.666	1.810.073.959	63.082.707	3,5%
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	1.524.015.873 <span style="color: green;">▲</span> 81,4%	1.476.984.831 <span style="color: green;">▲</span> 81,6%	47.031.042	3,2%
OTROS INGRESOS	349.140.793 <span style="color: green;">▲</span> 18,6%	333.089.128 <span style="color: green;">▲</span> 18,4%	16.051.665	4,8%
<b>GASTOS</b>	1.342.528.795	1.097.327.552	245.201.243	22,3%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	1.309.371.160 <span style="color: green;">▲</span> 97,5%	1.063.978.796 <span style="color: green;">▲</span> 97,0%	245.392.364	23,1%
OTROS GASTOS	33.157.635 <span style="color: green;">▲</span> 2,5%	33.348.756 <span style="color: green;">▲</span> 3,0%	-191.121	-0,6%
<b>COSTOS</b>	500.417.199	399.022.283	101.394.916	25,4%
COSTO PRESTACION SERVICIOS	500.417.199 <span style="color: green;">▲</span> 100,0%	399.022.283 <span style="color: green;">▲</span> 100,0%	101.394.916	25,4%

*Ilustración 31 - Estado de resultado integral.*

## INGRESOS

Los ingresos para la vigencia 2023 presentaron una variación relativa del 3.5% y variación absoluta de \$63.082.707 frente a la vigencia 2022, y se encuentra compuesto como se muestra a continuación,

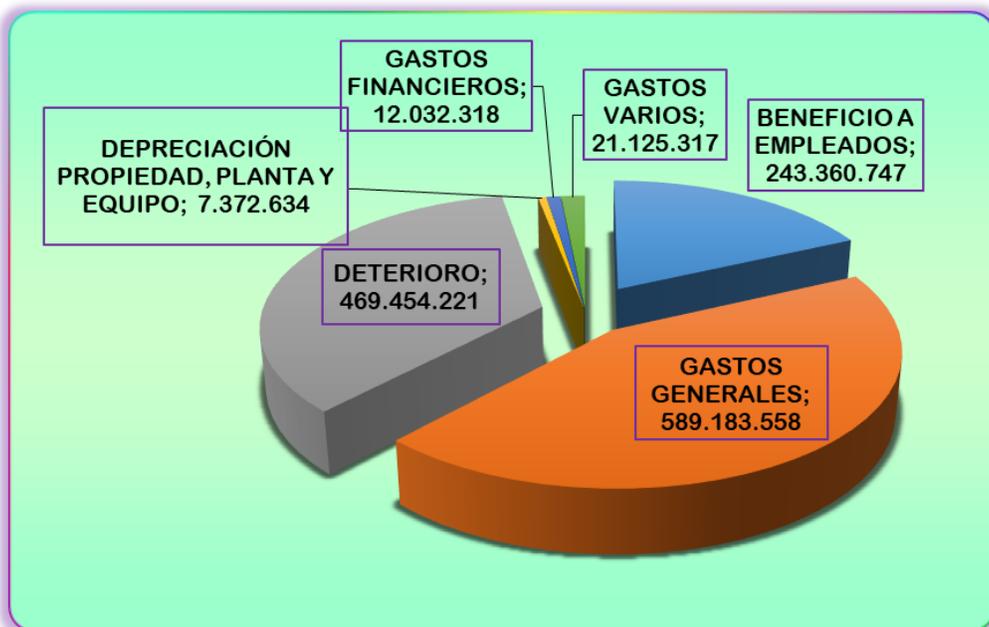


*Ilustración 32 -Composición de los ingresos.*

Los ingresos operacionales para la vigencia 2023 fueron de \$1.524.015.873 el 81.4% del total de ingresos, estos presentaron una variación relativa del 3.2% y variación absoluta de \$47.031.042, mientras que otros ingresos tuvieron una variación relativa de 4.8% y variación absoluta de \$16.051.665, estos están compuestos por las recuperaciones por deterioro de vigencias anteriores por valor de \$299.236.210, que representan el 16% del total de los ingresos; por valoración de inversiones con una participación del 2,4% e ingresos diferentes al objeto social equivalente al 0.2%.

## COSTOS Y GASTOS

Encontramos en los costos y gastos aquellos rubros necesarios para el normal desarrollo de las operaciones de negocio de la entidad, así como los necesarios para el desarrollo del objeto social y los costos para la prestación de los servicios financieros originados en el pago de intereses a los asociados por captación de recursos en las diferentes modalidades definidas en la Ley 454 de 1998 artículo 49 numeral 1.



*Ilustración 33 - Composición de Costos y Gastos*

Los gastos de administración frente al año anterior presentaron variación relativa del 1% con una variación absoluta de \$13.523.089, resaltando el incremento en beneficios a empleados del 23.7% por \$46.547.787 este reflejado principalmente por el incremento salarial propuesto por el gobierno nacional para la vigencia 2023 y el incremento de otro funcionario con las prestaciones sociales de Ley; los gastos generales presentaron variación relativa del 18.6% y variación absoluta de \$92.269.622 reflejado principalmente en el rubro de publicidad y propaganda la cual presenta una participación del 31.6%, seguido de los seguros con participación del 13.2% y honorarios con participación del 10.9%; el deterioro de cartera de crédito presento variación del -21.1% con \$-125.735.337; por su parte, la depreciación de propiedad planta y equipo presento una variación del 6.4% y otros gastos del -7.9% donde se puede resaltar los gastos financieros, por impuestos asumidos y gastos varios del fondo de educación y solidaridad.

CUENTA	2023		2022		VARIACIÓN	
					\$	%
<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>500.417.199</b>		<b>472.815.975</b>		<b>27.601.224</b>	<b>5,8%</b>
<b>COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS</b>	<b>500.417.199</b>	<b>100,0%</b>	<b>472.815.975</b>	<b>100,0%</b>	<b>27.601.224</b>	<b>5,8%</b>
<b>INTERESES DE DEPÓSITOS, DE CRÉDITOS DE BANCOS Y OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS</b>	<b>500.417.199</b>	<b>100,0%</b>	<b>472.815.975</b>	<b>100,0%</b>	<b>27.601.224</b>	<b>5,8%</b>
INTERESES DEPÓSITOS DE AHORRO ORDINARIO	14.258.952	2,8%	11.925.150	2,5%	2.333.802	19,6%
INTERESES DEPÓSITOS DE AHORRO A TERMINO	308.108.409	61,6%	284.824.892	60,2%	23.283.517	8,2%
INTERESES AHORRO CONTRACTUAL	11.845.742	2,4%	10.661.589	2,3%	1.184.153	11,1%
INTERESES DE CRÉDITOS DE BANCOS	166.204.096	33,2%	165.404.344	35,0%	799.752	0,5%

*Ilustración 34 - Comportamiento de Costos*



Los costos de ventas representan incremento del 5.8% con una variación absoluta de \$27.601.224, representados principalmente en los intereses por CDAT con una participación del 61.6%, como se había manifestado con anterioridad, la entidad ha mantenido las tasas de captación que manejaba antes de la pandemia, ello con el objetivo de incrementar los depósitos y disminuir las obligaciones financieras. De otra parte, los intereses pagados por créditos bancarios tienen una participación del 33.2% sobre los costos que presentaron un incremento del 11.1%, sin embargo, tienen una participación en los costos del 33.2%, esto debido al incremento significativo en las tasas de interés a nivel nacional.

### EXCEDENTE Y/O PÉRDIDA DEL EJERCICIO

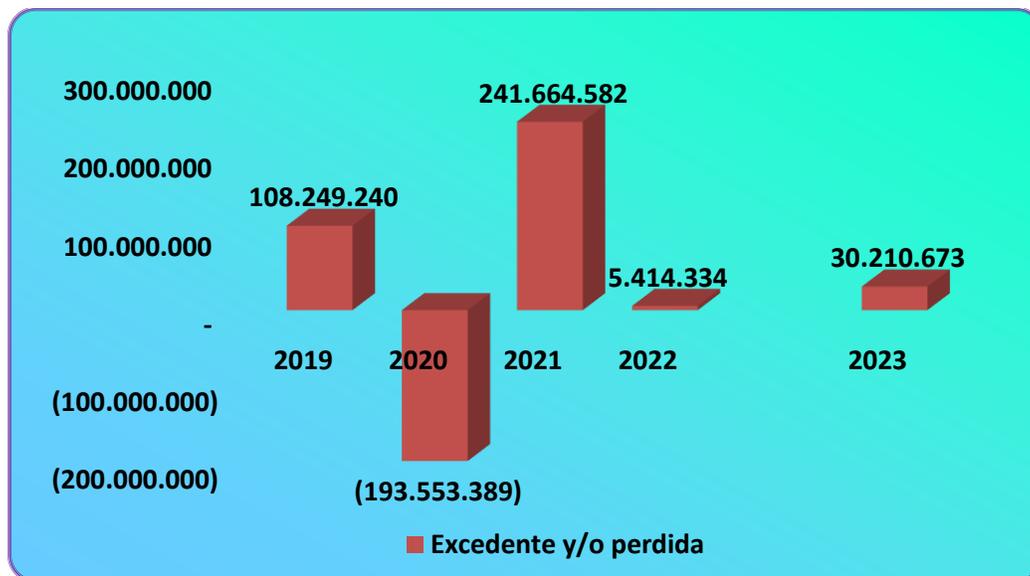


Ilustración 35 - Comportamiento del excedente

Para la vigencia 2023 se presenta a la honorable Asamblea una utilidad de \$30.210.673 pesos, no es un valor significativo, sin embargo, la administración opto por continuar dando oportunidad a los asociados para que normalizasen su situación económica, primando el bienestar e intereses de nuestros asociados, sin dejar de lado la rentabilidad de la Cooperativa, proceso en el cual estamos ahondando en los procesos ejecutivos con aquellos asociados que a pesar de los acercamientos realizados por la administración no han dado cumplimiento a los acuerdos programados. Es importante que los asociados tomemos conciencia sobre la importancia de dar cumplimiento con los requisitos exigidos para la prestación de servicios, ya que de ello dependemos para continuar disminuyendo los niveles de deterioro.

Para los excedentes que se presentan a disposición de la Asamblea general se aplica la distribución del 50% establecido por la Ley 454 de 1998 y la diferencia se distribuye según lo disponga la honorable Asamblea, a lo cual el Consejo de Administración presenta proyecto de distribución, teniendo en cuenta el compromiso realizado en la anterior Asamblea para apropiar a la reserva protección de aportes sociales.



## EJECUCION PRESUPUESTAL

RESUMEN EVALUACION PRESUPUESTAL								
CODIGO	NOMBRE DE LA CUENTA	PRESUPUESTADO		EJECUTADO			VARIACIÓN	
		ANUAL	12	\$	ANUAL	CORTE	\$	%
<b>4</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>2.441.978.416</b>	<b>2.441.978.415</b>	<b>1.873.156.667</b>	<b>76,7%</b>	<b>76,7%</b>	<b>-568.821.748</b>	<b>-23,3%</b>
41	POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	1.951.437.019	1.951.437.019	1.524.015.873	78,1%	78,1%	-427.421.146	-21,9%
42	OTROS INGRESOS	490.541.397	490.541.396	349.140.794	71,2%	71,2%	-141.400.602	-28,8%
<b>5</b>	<b>GASTOS</b>	<b>1.670.470.842</b>	<b>1.670.470.842</b>	<b>1.342.528.795</b>	<b>80,4%</b>	<b>80,4%</b>	<b>-327.942.047</b>	<b>-19,6%</b>
51	GASTOS DE ADMINISTRACION	1.610.930.842	1.610.930.842	1.309.371.160	81,3%	81,3%	-301.559.682	-18,7%
52	OTROS GASTOS	59.540.000	59.540.000	33.157.635	55,7%	55,7%	-26.382.365	-44%
<b>6</b>	<b>COSTOS DE VENTAS</b>	<b>575.035.643</b>	<b>575.035.643</b>	<b>500.417.199</b>	<b>87,0%</b>	<b>87,0%</b>	<b>-74.618.444</b>	<b>-13,0%</b>
61	COSTO DE VENTAS Y DE PRESTACION	575.035.643	575.035.643	500.417.199	87,0%	87,0%	-74.618.444	-13,0%
	TOTAL COSTOS Y GASTOS	2.245.506.485	2.245.506.485	1.842.945.994	82,1%	82,1%	-402.560.491	-17,9%
<b>3505</b>	<b>UTILIDAD O PERDIDA</b>	<b>196.471.931</b>	<b>196.471.930</b>	<b>30.210.673</b>	<b>15,4%</b>	<b>15,4%</b>	<b>-166.261.257</b>	<b>-84,6%</b>

PRINCIPALES COMPONENTES DEL BALANCE GENERAL								
CODIGO	NOMBRE DE LA CUENTA	PRESUPUESTADO		EJECUTADO			VARIACIÓN	
		ANUAL	12	\$	ANUAL	CORTE	\$	%
14	CARTERA DE CREDITO	9.341.597.033	9.268.067.197	9.073.122.116	97,1%	97,9%	-194.945.081	-2,1%
21	DEPOSITOS DE ASOCIADOS	4.466.386.841	4.924.421.878	4.125.677.952	92,4%	83,8%	-798.743.926	-16,2%
31	APORTES SOCIALES	3.203.927.159	3.270.294.289	3.129.729.766	97,7%	95,7%	-140.564.523	-4,3%

PRINCIPALES COMPONENTES DEL BALANCE GENERAL								
MAXIMO	NOMBRE DE LA CUENTA	PRESUPUESTADO		EJECUTADO			VARIACIÓN	
		ANUAL	12	\$	ANUAL	CORTE	\$	%
40%	Gastos de personal y gral a Ing. Op	46,6%	46,6%	54,6%	117,2%	117,2%	0,08	17,2%
20%	Margen operacional	-13,58%	-13,58%	-17,48%	128,8%	128,8%	-0,04	28,8%

*Ilustración 36 - Evaluación presupuestal 2023*

Las proyecciones realizadas para la vigencia 2023 se elaboraron con la visión de una real y efectiva reactivación economía, que permitiera continuar con la dinámica de crecimiento de las vigencias 2019 y anteriores, no obstante, las medidas económicas adoptadas a nivel nacional y mundial con el control en las tasas de interés, genero incertidumbre frente al endeudamiento, viéndose afectados directamente los indicadores y proyecciones de Coagranja. De otra parte, la administración ha ido realizando los ajustes pertinentes, siempre en busca del progreso de la Cooperativa y sus asociados, por ello, cada año continuamos mejorando, para que el valor agregado que ofrece la entidad a sus asociados sea recompensado con fidelidad, permanencia y utilización de nuestros servicios.

Para el año 2024 el equipo de trabajo de Coagranja está enfocado en la mejora continua de las políticas y procedimientos para la prestación de los servicios, la atención al asociado, el servicio social y ambiental de nuestra región, así como en la recuperación de la cartera de crédito y su indicador de calidad.

## INDICADORES FINANCIEROS

En la siguiente tabla se presentan los principales indicadores financieros en los últimos cinco años, los cuales presentan una leve variación con referencia a la vigencia anterior, presentando mejora en indicadores como la cobertura de provisiones de cartera de crédito, el margen operacional, la rentabilidad del activo y de los aportes



sociales, no obstante, indicadores como la calidad de cartera y los gastos de personal y general a ingresos operacionales continúan en niveles superiores.

INDICADOR	2023	2022	2021	2020	2019	VARIACIÓN 2023 Y 2022
						%
Relación de solvencia	42,0%	43,0%	39,8%	37,1%	37,7%	-1%
Fondo de Liquidez	10,7%	10,1%	10,4%	10,5%	10,6%	1%
Calidad de la cartera	27,5%	26,5%	23,2%	29,9%	8,6%	1%
Cobertura provisiones individuales	52,8%	52,8%	38,3%	29,3%	50,3%	0%
Cobertura provisión general e individual	62,3%	49,2%	64,5%	46,0%	108,7%	13%
Quebranto patrimonial	125,2%	126,1%	129,9%	122,3%	136,7%	-1%
Capital social	20,8%	20,8%	21,6%	24,6%	23,3%	0%
Rentabilidad aportes sociales	1,0%	0,2%	9,1%	-7,8%	4,8%	1%
Rentabilidad del activo	0,3%	0,1%	3,0%	-2,4%	1,3%	0%
Cartera neta/ activos	79,5%	85,7%	85,9%	85,8%	87,5%	-6%
Margen operacional	-17,3%	-20,7%	-28,1%	125,8%	99,2%	3%
Gatos personal y general / ing. Operacionales	54,6%	47,0%	47,4%	35,4%	38,8%	8%

*Ilustración 37 - Indicadores financieros*

La tarea y la meta para los administradores que aspiran en este nuevo periodo es alta, se hace necesario continuar trabajando el proceso de cobranza de cartera para hacer efectiva la recuperación de los indicadores que se encuentran deteriorados.

## **GESTION ADMINISTRATIVA**

Para la vigencia 2023 Coagranja cumplió con los requisitos exigidos por los organismos de vigilancia y control.

El Consejo de Administración se reunió durante el año ordinariamente doce (12) veces y extraordinaria once (11) veces, cumpliendo con las funciones establecidas en el estatuto. Entre las funciones realizadas se destacan el análisis, estudio y aprobación de créditos, solicitudes de solidaridad y colaboración con la comunidad; el análisis a los estados financieros, la cartera de crédito, evaluación del riesgo de liquidez, recibió informes sobre el margen de solvencia, fondo de liquidez entre otros informes; estudio y aprobación de presupuesto de ingresos y gastos, evaluación de la ejecución presupuestal, distribuciones de fondos sociales y estuvo atento a conocer la correspondencia emitida por los organismos de vigilancia y control y pronunciarse sobre ellos, así como en la gestión de cobranza de cartera de crédito y seguimiento a los diferentes indicadores financieros revisando las causas y posibles soluciones para su restablecimiento

En cumplimiento de las modificaciones y actualizaciones a la normatividad que rige a COAGRANJA, la Administración realizó convenio para el desarrollo, implementación y seguimiento a las diferentes etapas del SIAR (Sistema de Administración de Riesgos) y el Sistema de Gestión de Seguridad de la Información.

La administración continúa el proceso de planeación estratégica para el periodo 2024 – 2026 con la asesoría de Visionamos y la DGRV, enfatizando este proceso en la



realidad actual, analizando los factores de riesgo que pueden influir en el desarrollo de los servicios de la Cooperativa y direccionado a un modelo de riesgos a corto, mediano y largo plazo, esto con la finalidad de orientar la entidad al cumplimiento y crecimiento social y económico.

La Administración informa a la Honorable Asamblea que la entidad continúa dando cumplimiento a los requisitos establecidos en La ley 454 de 1998, Ley 79 de 1988 y demás normas que nos rigen para continuar en el Régimen Tributario Especial. Por tanto, hoy preguntamos a los asociados el interés de continuar en el régimen tributario especial del que actualmente hacemos parte y donde el objeto social principal y el de sus recursos es ser destinados a actividades de interés general como salud, educación formal, cultura, deporte, investigación científica, tecnológica, ecológica y protección ambiental, o a programas de desarrollo social. Igualmente, los excedentes generados deben ser invertidos en actividades que desarrollen su objeto social.

Así mismo, recordamos a los asociados que toda la información de interés de COAGRANJA, la pueden encontrar en la página web [www.coagranjaltda.com.co](http://www.coagranjaltda.com.co), en los correos electrónicos institucionales [gerencia@coagranjaltda.com.co](mailto:gerencia@coagranjaltda.com.co), [coagranjaltda37@yahoo.es](mailto:coagranjaltda37@yahoo.es), [coagranjaltda37@gmail.com](mailto:coagranjaltda37@gmail.com), en Facebook e Instagram como Coagranja Ltda. O al WhatsApp 3107789720 – 3203501792 – 3203501819.

Coagranja se encuentra siempre a la expectativa de las normas y sus actualizaciones de los entes de vigilancia y control, especialmente las relacionadas con los ajustes al modelo de referencia de PE anunciado por la Superintendencia, ello en miras de continuar mejorando y blindando nuestra cooperativa ante los riesgos que se puedan presentar. Es importante resaltar el apoyo de entidades externas que nos regulan y vigilan como la Revisoría Fiscal, la Contadora y el ingeniero de sistemas, quienes día a día contribuyen para consolidar a Coagranja como una empresa sólida y estable a largo plazo, tarea que para los Directivos y Gerencia se ha convertido en el eje de trabajo, y sobre todo la importancia de normalizar los indicadores financieros que miden la rentabilidad, operatividad y funcionamiento de la cooperativa, entre ellos el Margen Operacional y calidad de cartera, solidificando cada día más a COAGRANJA

## **GESTION SOCIAL**

El balance social es el medio de COAGRANJA para dar a conocer a los asociados, comunidad y entes de vigilancia su gestión en manera de recursos humanos y relación con la comunidad y asociados que le permiten contribuir en el crecimiento y desarrollo de su entorno. Para la vigencia 2023 la entidad presento a la SES el informe requerido don se evaluaron diferentes aspectos que son de vital importancia para el desarrollo de principios, valores y fines cooperativos. De este informe se ha podido identificar y monetizar algunos de los beneficios que reciben nuestros asociados de manera indirecta, con rubros como son beneficio en tasas de interés, inversión por medio de fondos (solidaridad, funerario, educación), jornadas de recreación, cultura, deporte y medio ambiente, los cuales en un momento determinado lo vemos como un gasto pero que representa un impacto significativo en los asociados y comunidad. No obstante, se pudo identificar que es necesario continuar fortaleciendo campañas de educación, principalmente en nuevas generaciones ya que la cooperativa cuenta con



un gran número de asociados jóvenes, por lo que contamos con gran oportunidad de relevo generacional, sin embargo, para dar cumplimiento con la normatividad vigente se requiere continuar capacitando concientizando a los jóvenes, sembrando desde niños el amor por nuestra cooperativa, que aprendan el amor a servir y ser solidarios. Los resultados de este informe hacen parte integral de este informe y se encuentra en la página Web de la entidad.

Teniendo en cuenta los resultados presentados en la vigencia 2023, los fondos sociales fueron nutridos y distribuidos por la entidad, así:

	SALDO FINAL Dic. 31/2022	INCREMENTO CON EXCEDENTES	CARGO AL ESTADO DE RESULTADOS	APORTE DE LOS ASOCIADOS	UTILIZACIÓN 2023	SALDO FINAL Dic. 31/23
	\$ -	\$ 1.083.000	\$ 2.067.300	\$ -	\$ 3.150.300	\$ -
	\$ -	\$ 541.300	\$ 3.100.000	\$ -	\$ 3.100.000	\$ 541.300
<b>Fondo Funerario</b>	\$ 11.230.052	\$ -	\$ -	\$ 19.047.973	\$ 19.558.700	\$ 10.719.325
<b>Totales</b>	\$ 11.230.052	\$ 1.624.300	\$ 5.167.300	\$ 19.047.973	\$ 25.809.000	\$ 11.260.625

FONDO PARA EDUCACIÓN FORMAL		
CONCEPTO	NO. BENEFICIARIO	VALOR
Saldo a Dic. 31 de 2022		0
Valor definido por asamblea 49 (Marzo 20/23)		1.083.000
APLICACIÓN		
Cancelacion 20% declaracion de renta		1.083.000
Convenios Universitarios		0
<b>Total aplicado</b>		<b>1.083.000</b>
<b>Saldo a Dic. 31 de 2023</b>		<b>0</b>

FONDO SOCIAL PARA SOLIDARIDAD		
CONCEPTO	NO. BENEFICIARIOS	VALOR
Saldo a Dic. 31 de 2022		0
Valor definido por asamblea 49 (Marzo 20/23)		541.300
APLICACIÓN		
Calamidad domestica	4	541.300
<b>Total aplicado</b>		<b>541.300</b>
<b>Saldo a Dic. 31 de 2023</b>		<b>0</b>

523095 - OTROS	
CONCEPTO	VALOR
Saldo a Dic. 31 de 2022	\$ -
Apropiación del Gasto (Consejo Administración)	\$ 5.167.300
APLICACIÓN	
Gastos Fondo de Educación	\$ 2.067.300
Gastos Fondo de Solidaridad	\$ 3.100.000
<b>Total aplicado</b>	<b>\$ 5.167.300</b>
<b>Saldo a Dic. 31 de 2023</b>	<b>0</b>

FONDO FUNERARIO		
CONCEPTO	NO.	VALOR
Saldo a Dic. 31 de 2022		11.230.052
Aportes de los asociados en la vigencia 2023		19.047.973
APLICACIÓN		
Aportes por asociados fallecidos	8	5.600.000
Aportes asociados por fallecimiento famil	21	10.500.000
Aportes por Solidaridad	25	3.458.700
<b>Total aplicado</b>		<b>19.558.700</b>
<b>Saldo a Dic. 31 de 2023</b>		<b>10.719.325</b>

*Ilustración 38 - Fondos sociales*

De otra parte, Coagranja entrego a sus asociados detalles de fidelización por aportes sociales, ahorros y pagos oportunos de cartera de crédito en dos oportunidades durante la vigencia 2023, viéndose beneficiados alrededor de 1.650 asociados en cada campaña, acción retribuida con la activación de los asociados y la actualización la información de contacto y financiera de cada uno para dar cumplimiento con los requisitos de SARLAFT y minimización de riesgos para la entidad.

Por medio del comité de educación y el Consejo de Administración Coagranja se vinculó en actividades culturales y deportivas con los diferentes planteles educativos del municipio y la comunidad en general; jornada de capacitación cooperativa en La Granja con apoyados por Confecoop Oriente; participación en jornadas de



fortalecimiento de conocimientos de educación financiera y cooperativa y continuidad en el proceso de actualización del PESEM.

El Comité de Educación continúa apoyando las diversas actividades ambientales de recuperación de medio ambiente, jornadas de aseo y de salud; apoyo a FEDECACAO en la jornada de capacitación y fortalecimiento en el centro poblado del porvenir; apoyo económico en las jornadas de mejoramiento de vías del corregimiento y centros poblados; aportes para la continuidad del proceso de pavimentación vía Jesús María a La Pradera; colaboración a la parroquia en las actividades para el mantenimiento y adecuación de instalaciones del cementerio y el templo; celebración día del niño y patrocinio en actividades deportivas con adultos.

Gracias a la ayuda y colaboración de todos Coagranja se continúa consolidando social y económicamente, siendo una empresa efectiva en la prestación de sus servicios, generando perspectivas de crecimiento y de apoyo al desarrollo de la región.

## **HECHOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL CIERRE**

Hacemos saber a nuestros asociados que, en lo corrido del año 2024, no se han presentado hechos relevantes que deban ser informados a la Honorable Asamblea, así mismo, que COAGRANJA continúa prestando todos los servicios propios del objeto social de la entidad, como lo consagran los estatutos y regidos por los reglamentos y manuales de la entidad, así como por las demás normas que nos rigen.

## **HIPOTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA**

Se ha evaluado la Hipótesis de Negocio en Marcha partiendo de aspecto como consolidación en el mercado de ahorro y crédito con tasas competitivas, buen servicio, pago oportuno a sus proveedores, que la entidad cumple con sus compromisos legales y contractuales, cuenta con el fondo de liquidez que respalda las captaciones de asociados junto con el seguro de depósitos de FOGACOO, las expectativas para el año 2024 se proyectan con un mejor comportamiento y como un año de transición hacia un crecimiento integral. COAGRANJA, está en plena actividad y seguirá funcionando en el futuro previsible. Como referencia los crecimientos, los resultados, indicadores financieros y el incremento de la base social, observados en los últimos años, se realizaron proyecciones financieras dentro de las principales variables se estima un crecimiento en los activos en especial en cartera de crédito, se proyectan generar excedentes que permitan seguir reinvertiendo en beneficio de sus asociados y la comunidad para el cumplimiento de la responsabilidad social empresarial, que se encuentran debidamente aprobados por el Consejo de Administración. Los riesgos a los que está expuesta la Cooperativa son los normales por el entorno macroeconómico del país y del sector en el que se encuentra.

Con base a lo anterior. La administración expresa que por el momento no se tiene intención de liquidarla o hacer cesar sus operaciones, además de poseer facultad para desarrollar su actividad en forma indefinida según autorización impartida por la Superintendencia de la Economía Solidaria. De igual forma, hacemos constar que no se tiene proyectada fusión, incorporación u otra figura consagrada en la legislación Colombiana.



## OPERACIONES CELEBRADAS CON ASOCIADOS

COAGRANJA celebra todas las operaciones de créditos, los servicios de ahorros y depósitos única y exclusivamente con sus asociados.

## OPERACIONES CELEBRADAS CON ADMINISTRADORES

Es función del Consejo de Administración estudiar cada una de las operaciones de crédito presentadas por los diferentes integrantes del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Representante Legal principal y suplente, así como de los funcionarios y sus parientes, según lo disponen los estatutos. En el siguiente cuadro se da a conocer el saldo de obligaciones de los administradores en Coagranja.

RELACIÓN PAGOS DIRECTIVOS PERIODO 2023			
IDENTIFICACION	CARGO	CONCEPTO	VALOR PAGADO
5.773.497	P. Consejo de Administración	Honorarios	1.500.000
28.438.631	P. Consejo de Administración	Honorarios	1.860.000
5.771.099	P. Consejo de Administración	Honorarios	2.138.000
91.301.626	P. Consejo de Administración	Honorarios	1.020.000
5.772.926	P. Consejo de Administración	Honorarios	1.380.000
28.437.882	S. Consejo de Administración	Honorarios	1.699.300
74.130.427	S. Consejo de Administración	Honorarios	0
5.772.145	P. Junta de Vigilancia	Honorarios	720.000
16.549.531	P. Junta de Vigilancia	Honorarios	768.900
91.014.403	P. Junta de Vigilancia	Honorarios	720.000
28.440.466	S. Junta de Vigilancia	Honorarios	600.000
28.441.969	Comité de educación	Honorarios	420.000
37.626.122	Comité de educación	Honorarios	300.000
1.097.664.556	Representante Legal Pincipal	Salario	44.748.000
30.206.346	Representante Legal Suplente	Salario	21.548.600
<b>TOTAL</b>			<b>79.422.800</b>

OPERACIONES DE CRÉDITO CON PARTES RELACIONADAS		
CARGO	IDENTIFICACION	SALDO DIC.31/23
Representante Legal Principal	1.097.664.556	39.311.282
Representante Legal Suplente	30.206.346	27.403.813
P. Consejo de Administración	5.773.497	4.440.515
P. Consejo de Administración	5.771.099	19.893.400
P. Consejo de Administración	91.301.626	18.636.672
P. Consejo de Administración	5.772.926	122.351.893
P. Consejo de Administración	28.438.631	1.855.000
S. Consejo de Administración	28.437.882	16.396.393
P. Junta de Vigilancia	5.772.145	0
P. Junta de Vigilancia	16.549.531	4.000.000
P. Junta de Vigilancia	91.014.403	27.527.100
S. Junta de Vigilancia	28.440.466	3.558.100

Ilustración 39 - Operaciones con partes relacionadas

## CUMPLIMIENTO LEY 603 DE 2000

Dando cumplimiento a la circular 02 de 2015 emitida por la S.E.S nos permitimos informar que COAGRANJA cuenta con las licencias sobre los diferentes programas utilizados para el normal desarrollo de la actividad, dando cumplimiento a lo establecido en la Ley 603 de 2000, sobre propiedad intelectual y derechos de autor. Igualmente, seguiremos aplicando el instructivo interno sobre el manejo de los equipos de cómputo, las licencias de software y demás aplicaciones de uso.

## SEGURO DE DEPÓSITOS

Dando cumplimiento a la Circular Básica Jurídica y demás normas que nos rigen, se informa a los asociados COAGRANJA se encuentra inscrita al FOGACOO y en la vigencia 2023 se canceló \$28.448.251 por seguro de depósitos a esta entidad.

## SISTEMA DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL

Coagranja cumple con la normatividad vigente en seguridad social y parafiscal para con sus empleados, así mismo, se encuentra implementando plan de mejora para el SG-SST, mediante la contratación de un profesional que lidere el proceso.



## **DECLARACIONES DE LEY**

Coagranja no cuenta con procesos judiciales en contra, no obstante, a diciembre 31 de 2023 la entidad contaba con **20 procesos jurídicos a favor por valor de \$853.117.056 y no contaba con procesos judiciales en contra.**

## **VERIFICACIÓN DE AFIRMACIÓN**

La Administración de COAGRANJA hace constar que se cercioró mediante certificación remitida por la Representante Legal y Contadora de la entidad que se cumplen las afirmaciones explícitas e implícitas en cada uno de sus elementos dando cumplimiento a lo establecido en el Artículo 57 del Decreto 2649 de 1993.

## **RECONOCIMIENTO Y AGRADECIMIENTO**

Reconocimiento y agradecimiento primeramente a Dios, por permitirnos continuar sirviendo a la comunidad y a los asociados y por permitirnos vivir en una tierra llena de abundancia y progreso. Agradecemos también a los Asociados, que son el pilar de COAGRANJA y quienes hacen posible que continuemos surgiendo de manera firme y confiable, es indispensable su apoyo y solidaridad para sortear los obstáculos que se presenten.

Un agradecimiento y reconocimiento especial a los asociados fundadores por su iniciativa, porque gracias a ellos se ha forjado este camino para celebrar hoy el aniversario No. 50 de nuestra cooperativa; a los Gerentes José del Carmen Téllez Jiménez, Miguel Antonio Ariza y Elvia María Rojas, por su dedicación, apoyo y el esfuerzo realizado para sacar adelante e inculcarnos los ideales del cooperativismo y la solidaridad, porque gracias a esos proyectos que formularon en su paso por la Cooperativa se han ido creando bases sólidas para dar paso a quienes vienen tras de nosotros, conocemos que sortearon preocupaciones e insomnio en su afán de dar lo mejor de cada uno; no menos importante los administradores y miembros de las juntas de vigilancia, sobre quienes recae la mayor responsabilidad de todas, son ellos, a quienes elegimos y en quienes colocamos nuestros sueños y esperanzas para dirigir a Coagranja; y como dejar de lado a tantos funcionarios que han pasado por Coagranja, son muchos e imposible nombrarlos a todos, pero si podemos decir que son ellos quienes en un inicio con pocas herramientas, solo una máquina de escribir, un libro de contabilidad y sumadoras estuvieron prestos a servir a los asociados y comunidad, y aunque con el tiempo hubo muchas más herramientas de apoyo siempre han sido ellos la base un buen servicio, porque con una sonrisa o un tinto están siempre prestos a escuchar y atender a sus asociados.

A las comunidades de los diferentes corregimientos, al Presbítero Ferney Díaz, quien desde las parroquias de la Granja y La Pradera nos brinda su apoyo incondicional recordándonos que los sacerdotes siempre han sido un apoyo incondicional al cooperativismo; al Presbítero Vidal Mayorga de la parroquia de Sabanagrande; a los diferentes centros educativos del municipio, sus rectores y docentes, especialmente al rector del Colegio Integrado La Granja Norbey Santana, quien con orgullo habla de nuestra cooperativa.

Es importante, resaltar la labor de la revisoría fiscal de la firma Audicoop, en cabeza de Nelson Paul Díaz López y Edgar Domingo Salazar; a la doctora Elizabeth Rincón contadora; al Ingeniero Hernán Cardona; al doctor Jorge Andrés López y doctor Edgar



*Informe de Gestión del Consejo de Administración y Gerencia  
Vigencia 2023*

Iván Salazar Carreño de Coopcentral; a la doctora Paula Entralgo y la doctora Norma Pahola Quintero de la Equidad Seguros; al doctor Luis Enrique Rangel y la doctora Lucy Paola Contreras de Confecoop Oriente; al Fondo de Garantías de Santander, al doctor Enrique Valderrama de Fecolfin, a Visionamos y la DGRV, quienes nos brindan acompañamiento constante en el desarrollo de las actividades de planeación estratégica.

A las demás entidades de orden municipal y Policial, entidades del sector solidario del orden regional y nacional, porque ellos, de una u otra manera nos han apoyado en esta tarea de construir empresa.

Dios nos continúe bendiciendo, nos proteja, nos ilumine y conceda éxitos, que los resultados de la labor de COAGRANJA se vean reflejada en el progreso y desarrollo familiar, social y económico de los asociados y de las comunidades de la región.

Para dar cumplimiento a las disposiciones vigentes, dejamos constancia que el presente informe de gestión fue aprobado por unanimidad de los miembros del Consejo de Administración de COAGRANJA, en la sesión ordinaria de fecha 4 de marzo de 2024, según consta en Acta No. 698 de la misma fecha.

WILMER JOSÉ SANTANA CASTILLO  
Presidente Consejo Administración

YORLENY FAJARDO TÉLLEZ  
Gerente